

Årsredovisning 2022



Ingen kan påstå att valåret 2022 var händselöst.

Det var året då vi tvingades konstatera att ett krig återigen rasar på vår kontinent, efter att Ryssland den 24 februari inledde sin invasion av Ukraina. Det var också året då pandemin till slut släppte sitt grepp om samhället, då vi mer eller mindre återgick till den tillvaro vi hade innan covid-19.

För SKR var det även året då vi miste en uppskattad kollega, när Ing-Marie Wieselgren rycktes ifrån oss i ett brutalt attentat i Visby under Almedalsveckan. Vi sörjer och vi saknar, och vi fortsätter vårt arbete i Ing-Maries anda.

SKR:s frågor rymmer nästan hela välfärden. År 2022 låg vårt fokus på att hantera kompetensförsörjningsutmaningen, och att stötta våra medlemmar i deras digitaliseringsarbete – för att ta endast två exempel.

Befolkningsutvecklingen de kommande åren visar att välfärden och hela arbetsmarknaden står inför en omfattande kompetensutmaning. Konkurrensen om rätt kompetens är tuff och arbetskraften kommer inte att räcka till för att möta behoven. SKR stöttar medlemmarna på olika sätt, bland annat genom nio strategier som syftar till att trygga kompetensförsörjningen. De handlar, bland annat, om att minska behovet av fler anställda genom att öka heltidsarbetet och förlänga arbetslivet, och samtidigt behålla medarbetare genom att prioritera deras utveckling och arbetsmiljö.

Kan digitaliseringen vara en del av lösningen på välfärdens utmaningar? Vi tror det. Välfärden kan inte möta dagens utmaningar med gårdagens lösningar, utan behöver ställa om med stöd av ny teknik. Utvecklingen i den riktningen bland våra medlemmar är positiv, men skulle behöva ske fortare och bredare. Det handlar inte minst om likvärdig tillgång till bredband i hela landet. Tillsammans med medlemmarna och staten verkar SKR därför för att etablera ett omställningsprogram för välfärdens digitalisering, där vi gemensamt pekar ut en tydlig riktning och skapar mer kraftfulla förutsättningar för genomförande.

År 2022 påbörjades också en resa från ”medlemmarna i fokus” till ”medlemmarnas fokus”. Jag tillträdde som VD i oktober. Under återstoden av året träffade jag samtliga regiondirektörer och fler än 100 kommundirektörer, för att få deras tankar kring SKR och vår utveckling. Väldigt mycket bra har kommit upp och det kommer vi nu att arbeta vidare med.

Kriget i Ukraina, som i dagarna pågått i ett år, har drivit ett stort antal människor på flykt. EU och Sverige har ställt upp för sitt grannland, och SKR har drivit på för att integrera de ukrainare som kommit hit på arbetsmarknaden. Vi har försökt förmå regeringen att snabbutreda möjligheten att ge ukrainska flyktingar rätt att läsa både sfi och på komvux. Om vi kan underlätta för ukrainska flyktingar att arbeta inom den svenska välfärden, är det något alla parter tjänar på.

Kriget har även inskräpvt vikten av ett fungerande civilt försvar. Där har inte minst regionerna en viktig roll att spela.



Palle Lundberg
VD

Innehåll

Sammanfattning	5
Verksamhetsberättelse	6
Vital demokrati och effektiv styrning.....	6
Hållbar välfärd och utveckling i hela landet.....	13
Attraktiva arbetsgivare och engagerade medarbetare.....	21
Årsredovisning och koncernredovisning	23
Förvaltningsberättelse	23
Koncernens resultaträkning	34
Koncernens balansräkning.....	35
Koncernens kassaflödesanalys.....	38
Moderföreningens resultaträkning.....	39
Moderföreningens balansräkning.....	40
Moderföreningens kassaflödesanalys.....	43
Noter.....	44
Revisionsberättelse	77
Hållbarhetsrapport	81

Sammanfattning

Årsredovisningen består av verksamhetsberättelse, årsredovisning och hållbarhetsrapport för 2022. Uppföljningen har sin utgångspunkt i verksamhetsplan och budget för 2022.

Året inleddes under pågående pandemi och under våren inledde Ryssland angreppskriget i Ukraina vilket har krävt insatser från SKR för att stödja och att skapa goda förutsättningar för medlemmarna. Under hösten har verksamheten i stort återgått till ordinarie linjearbete med fokus på medlemmarnas ekonomi och uppbyggnad av det civila försvaret. Arbetet med verksamhetsplanen 2022 har överlag gått enligt plan. 35 av 38 delmål kan visa resultat, avvikelser finns för tre delmål.

Förbundets resultat uppgick 2022 till 17 mkr. Pandemin har fortsatt att påverkat förbundets ekonomi under ingången av 2022.

2022 hade SKR 487 medelantal anställda. Personalomsättningen var under 9,7 procent varav en fjärdedel pensionsavgångar. Antal sjukdagar per anställd har i genomsnitt varit 6,78.

SKR:s arbete med ekologisk och social hållbarhet, mänskliga rättigheter och mot korruption visar bland annat att minskningen av resor som uppkom i samband med pandemin, har bibehållits.

Verksamhetsberättelse

Året inleddes under pågående pandemi och under våren inledde Ryssland angreppskriget i Ukraina vilket har krävt insatser från SKR för att stödja och att skapa goda förutsättningar för medlemmarna. Under hösten har verksamheten i stort återgått till ordinarie linjearbete. Förändrade förutsättningar i omvärlden har dock lett till fokus på medlemmarnas ekonomi och uppbyggnad av det civila försvaret. Ett annat fokus under hösten har varit stöd till nya förtroendevalda kopplat till valet i riksdag, region- och kommunfullmäktige.



Arbetet med verksamhetsplanen 2022 har överlag gått enligt plan. 35 av 38 delmål kan visa resultat, avvikelser finns för tre delmål.


11 av 12 delmål under målet ”Vital demokrati och effektiv styrning” redovisar resultat. För delmål 1.12 saknas en formaliserad samverkansprocess med staten kring hur välfärdens långsiktiga finansiering, styrning och rollfördelning.

20 av 21 delmål under målet ”Hållbar välfärd och utveckling i hela landet” redovisar resultat. För delmål 2.7 har socialtjänstlagen inte reformerats.

Fyra av fem delmål under målet ”Attraktiva arbetsgivare och engagerade medarbetare” redovisar resultat. För delmål 3.4 har den planerade regional upphandling av hyrpersonal förskjutits och förväntas finnas på plats först 2023.

Vital demokrati och effektiv styrning



-  Resultat kan redovisas
-  Avvikelse

Delmål	Kommentar	Status
1.1 Att särskilt följa och analysera om den utsatthet förtroendevalda har kräver förändringar i exempelvis lagstiftning.	SKR har under året följt förtroendevaldas utsatthet genom undersökningar från Brottsförebyggande rådet (BRÅ), en beställd undersökning från Halmstads högskola och egna undersökningar. SKR lämnade i juli 2022 en hemställan om förändrad lagstiftning för att förtydliga kommuner och	

Delmål	Kommentar	Status
	<p>regioners ansvar för förtroendevaldas trygghet. Enligt Regeringskansliet så bereds hemställan just nu.</p> <p>SKR samarbetar med regeringen för att ta fram utbildningar, verktyg och åtgärder för att minska förtroendevaldas utsatthet.</p>	
<p>1.2 Att utveckla stödet till nyvalda förtroendevalda, särskilt de som fått ledande positioner, efter valet.</p>	<p>SKR har utvecklat en ingång på webben för nyvalda som samlar vad förbundet erbjuder i grundkunskap för förtroendevalda. Skriften "Folkvald" har tagits fram och skickats ut till alla ordinarie fullmäktigeledamöter i kommuner och regioner. SKR erbjuder utbildningen "Stärk fullmäktige" till fullmäktige. 14 kommuner tagit del av utbildningen under 2022 och fler kommer genomföra utbildningen under 2023. Under december har styrelseordförande och oppositionsråd fått erbjudande om utbildningar, webbseminarium, mentorskap och nätverk för ledande förtroendevalda.</p>	<p>☑</p>
<p>1.3 Att intensifiera arbetet med att få en legal trygghet kring digitala möten.</p>	<p>I juni 2022 tillsatte regeringen utredningen "En ändamålsenlig statlig samverkan med kommuner och regioner" (dir 2022:89) efter att SKR lämnat en hemställan 2021. Utredningen har bland annat i uppdrag att se över lagstiftning för digitala politiska möten, en effekt av SKR:s påverkansarbete. Utredningen kommer att slutredovisas i juni 2024.</p>	<p>☑</p>
<p>1.4 Att följa och analysera hur otillbörlig påverkan, nationellt och internationellt, påverkar kommuner och regioner, och motverka välfärdsbrottslighet genom att utveckla stödet till medlemmarna inom området.</p>	<p>SKR har under 2022 förstärkt arbetet mot välfärdsbrott och otillåten påverkan. En projektledare har anställts, en projektplan har tagits fram och flera nätverk har bildats. SKR har 2022 bjudit in samtliga regioner till ett möte med syfte att fördjupa lägesbilden kring välfärdsbrottslighet i regionernas verksamheter. Ett liknande möte kommer även att ske med kommunerna.</p> <p>Det saknas en aktuell sammanställning kring omfattningen av välfärdsbrottslighet. Men flera statliga utredningar har uppskattat att omkring 2 - 4</p>	<p>☑</p>

Delmål	Kommentar	Status
	procent av utbetalningarna från offentliga försäkrings- och bidragssystem kan vara brott och oegentligheter. Kommuner och regioner köper verksamhet från privata utförare för 157 miljarder kronor per år och 2 procent motsvarar cirka 3,1 miljarder.	


Effektiv styrning kräver självstyrelse

Delmål	Kommentar	Status
1.5 Att värna självstyrelsen och den svenska modellen i förhållande till lagstiftningsförslag på nationell och EU-nivå.	<p>I utredningen ”Ändamålsenlig statlig samverkan med kommuner och regioner” (dir 2022:89), som tillsattes i juni 2022, deltar två experter från SKR.</p> <p>Under 2022 genomförde Europarådets kongress för lokala och regionala myndigheter (CLRAE) sin tredje granskning av Sveriges arbete med att uppfylla Europarådets självstyrelsestadga. I granskningsrapporten från oktober 2022 konstaterar CLRAE att Sverige har ett stort delegerat ansvar på lokal och regional nivå men att utvecklingen går åt fel håll inom en rad centrala områden. Sverige uppmanas att göra mer för att följa det grundlagsskyddade kommunala självstyret. Se även delmål 1.7 och 1.12.</p>	
1.6 Att öka kunskapen om självstyrelsens förutsättningar genom ett proaktivt agerande.	<p>SKR har under 2022 arbetat aktivt med att lyfta fram självstyrelsen och dess grunder för ett demokratiskt samhälle, via deltagande på seminarier och konferenser, workshop med forskare som utmynnat i en forskarantologi samt framtagande av skrifter som belyser självstyret ur olika perspektiv.</p> <p>I december beslutade arbetsutskottet om SKR:s perspektiv på hur den statliga styrningen bör utvecklas och hur samverkan mellan statlig- och kommunal sektor kan utvecklas. Inriktningen har som syfte att utgöra underlag för SKR:s intressebevakning när det gäller lokalt självstyret och även för intern</p>	

Delmål	Kommentar	Status
	kunskapsutveckling. SKR har också tagit fram ett stödmaterial till handläggare på SKR för att belysa självstyret i remissvar.	
1.7 Att bistå Europarådets granskning för att belysa utvecklingen för det lokala självstyret i Sverige.	<p>Europarådets kongress för lokala och regionala myndigheter (CLRAE) har under 2022 granskat hur Sverige lever upp till den europeiska stadgan om lokalt självstyre. SKR har bistått i granskningen genom underlag, deltagit i intervjuer och besvara frågor muntligt och skriftligt. SKR:s inspel har fått gott gemenslag i slutrapporten som presenterades i november.</p> <p>I granskningsrapporten från oktober 2022 konstaterar CLRAE att Sverige har ett stort delegerat ansvar på lokal och regional nivå men att utvecklingen går åt fel håll inom en rad centrala områden. Sverige uppmanas att göra mer för att följa det grundlagsskyddade kommunala självstyret. Granskningen är Europarådets tredje granskning av Sveriges arbete med att uppfylla Europarådets självstyrelsestadga. I föregående granskning 2013 lyftes att den statliga styrningen över den lokala nivån hade ökat avsevärt och CLRAE konstaterar att den utvecklingen har fortsatt. CLRAE ser också att statsbidragen till de svenska kommunerna och regionerna inte är indexreglerade under tider av stigande inflation och klimat- och samhällsförändringar. Kongressen konstaterar vidare att det saknas ett formellt samrådsförfarande i alla de frågor som rör lokala och regionala myndigheter. De skriver att samråden mellan staten och kommun- och regionsektorn har utvecklats något men att de former för dialog som finns i dag är otillräckliga. Se även delmål 1.5 och 1.12.</p>	☑
1.8 Att konkret beskriva hur kommuner och regioner genom självstyret kan möta medborgarnas	SKR har säkerställt att fakta och budskap om självstyrelsen lyfts fram i SKR:s opinionsbildande kommunikation, så som debattartiklar, krönikor,	☑

Delmål	Kommentar	Status
behov och utveckla välfärden och demokratin.	bloggar och i medieintervjuer. Genom att belysa självstyrelsefrågan i respektive sakfråga har den synliggjorts som en framgångsfaktor för styrning av en effektiv och god välfärd.	
1.9 Att särskilt fokus läggs på huvudmannaskapsfrågan inom skola och hälso- och sjukvård och att i detta agera proaktivt.	<p>SKR har under året arbetat för att tydliggöra bilden av hälso- och sjukvården och dess resultat för att säkerställa förståelsen för att dagens huvudmannaskap ger goda förutsättningar för effektivitet och resultat. Bland annat har rapporten ”Fakta om vårdplatser” lanserats. Kontakter har etablerats med regeringskansliet för att om möjligt påverka direktiven för den utredning om hälso- och sjukvårdens huvudmannaskap som aviserats i Tidöavtalet. I granskningsrapporter från Inspektionen för vård och omsorg (IVO) förmedlas att regionerna inte klarar av kompetensutmaningen och att staten måste agera vilket inte bidrar till en konstruktiv dialog.</p> <p>I december 2022 kom förstatligandeutredningens betänkande ”Statens ansvar för skolan – ett besluts- och kunskapsunderlag” (2022:53) på remiss. SKR har haft nära kontakt med utredningen under hela utredningstiden och stöttat medlemmarna i deras remissförfarande.</p> <p>SKR har bistått i framtagandet av en debattartikel i Dagens samhälle om skolans styrning undertecknad av cirka 40 skolchefer med fokus på samverkan, vikten av långsiktiga förutsättningar och kunskap och lokala behov.</p>	☑
1.10 Att analysera och fördjupa frågan ”hur bör staten styra?” för att skapa balans mellan nationella värden och de värden som förverkligas genom kommunal självstyrelse.	<p>SKR har löpande kontakt och lämnar input till utredningen ”Försöksverksamhet i kommuner och regioner” (dir. 2021:110), se även delmål 2.18.</p> <p>SKR har också tagit fram och spridit budskap i en skrift om statliga hinder i kommunal och regional verksamhet. Skriften överlämnades till föregående</p>	☑


Delmål	Kommentar	Status
	<p>regering i samband med arbetet kring Valfärdskommissionen. Även i Ekonomirapporterna från maj och december 2022 beskrivs problematiken med nuvarande statlig styrning. Rapporten presenteras för politiska riksdagsgrupper på Kommundirektörsföreningens vårkonferens. Alla riksdagspartier har bjudits in till en föreläsning om ekonomirapporterna där förslag på förbättrad statlig styrning har presenterats.</p> <p>Statskontoret konstaterar i rapporten ”Administrativa kostnader i kommunsektorn” (2022:9) att utvecklingen överlag går åt fel håll gällande statens styrning av kommuner och regioner, men noterar att vissa statsbidrag inom utbildningsområdet har slagits ihop. SKR med underlag och inspel från flera av nätverken.</p>	
<p>1.11 Att agera proaktivt genom förslag på lagändringar som förbättrar förutsättningarna för välfärdsuppdraget och självstyrelsen.</p>	<p>SKR har intressebevakat en form av system för att utesluta oseriösa leverantörer i offentlig upphandling. I juni tillsatte regeringen utredningen ”Effektiv och tillförlitlig kontroll av leverantörer vid tilldelning av offentliga kontrakt för att utestänga oseriösa leverantörer i upphandlingar” (Dir. 2022:50) där SKR har deltagit som expert.</p> <p>SKR har medverkat som expert i utredningen ”2021 års bidragsbrottsutredning” (Dir. 2021:39) som i juni lämnade förslag som syftar till att synliggöra brister i sekretesslagstiftningen som begränsar förutsättningen att motverka välfärdsbrott. Även om målsättningen kring utredningen inte är inom räckhåll i år är det positivt att SKR är representerade av experter som kan bevaka SKR:s ståndpunkter i utredningen.</p> <p>En lagändring som trätt ikraft i juli gör det möjligt att delegera beslutanderätt till en automatiserad beslutsfunktion i vissa fall (lag 2022:638). Ett arbete med att ta fram ett cirkulär för att sprida kunskapen</p>	<p style="text-align: center;">☑</p>

Delmål	Kommentar	Status
	om regleringen har genomförts och finns tillgänglig för medlemmar.	
<p>1.12 Att etablera en formaliserad samverkansprocess mellan staten och SKR kring välfärdens långsiktiga finansiering, styrning och rollfördelning samt om nödvändiga förändringar i lagar och statliga regelverk på nationell och EU-nivå.</p>	<p>Samverkansprocessen är inte formaliserad därför kan resultat inte anses redovisat.</p> <p>En lös samverkansform mellan regeringen och SKR om välfärdens långsiktiga finansiering, styrning och rollfördelningar samt nödvändiga förändringar i lagar och regelverk är delvis etablerad. Samverkan är viktig och ger utrymme för att föra dialog, men formen möter inte SKR:s krav på en formaliserad process med dagordning och protokoll.</p> <p>Europarådets kongress för lokala och regionala myndigheter (CLRAE) har under 2022 granskat hur Sverige lever upp till den europeiska stadgan om lokalt självstyre. I granskningsrapporten från oktober 2022 konstateras att det saknas ett formellt samrådsförfarande i alla de frågor som rör lokala och regionala myndigheter. CLRAE skriver att samråden mellan staten och kommun- och regionsektorn har utvecklats något men att de former för dialog som finns i dag är otillräckliga. SKR delar den bedömningen och har på olika sätt verkat för att politiska samråd som i dag äger rum mellan staten och kommunsektorn via SKR bör vidareutvecklas och formaliseras för att säkerställa ett konstruktivt samspel mellan samhällsnivåerna. SKR har föreslagit två samverkansforum, ett i syfte att minska statens regelkrångel och de riktade statsbidragen och en grupp i syfte att öka takten i införandet av standards och infrastruktur inom digitaliseringsområdet. Se även delmål 1.5, 1.7.</p> <p>Inom ramen utredningen ”En ändamålsenlig statlig samverkan med kommuner och regioner” (Dir. 2022:89) finns möjlighet att driva frågan vidare.</p>	

Hållbar välfärd och utveckling i hela landet

Delmål	Kommentar	Status
2.1 Att stödja medlemmarna i arbetet med att förverkliga nära vård både i hälso- och sjukvården och äldreomsorgen.	Programmet Nära vård har ett brett erbjudande med ett stort antal delprojekt för att möta olika behov hos medlemmarna, till exempel ledarskapsprogrammet, fasta kontakter, ramverk för uppföljning, ersättningsmodeller, forskningsfrukost, spridningsaktiviteter med lärandeexempel. Medlemsengagemanget är mycket stort och deltagandet på arrangemangen högt.	☑
2.2 Att tillsammans med medlemmarna undersöka om befintliga ersättningssystem mellan kommun och region stödjer förändringen som nära vård innebär.	Två rapporter om ersättningsmodeller och dess utformning är lanserade under året, men arbetet med ersättningsmodeller inom kommunal vård och omsorg återstår. Som flertal statliga utredningar visar finns idag inte möjlighet att exempelvis urskilja ersättning och kostnader för den kommunala hälso- och sjukvården. Arbetet med en idéskrift om hur ersättningsmodeller kan utvecklas och en forskningssammanställning om ersättningsmodeller och dess inverkan är båda i slutfas. Utvecklingen av ramverk för uppföljning har kopplats samman med ersättningsmodeller.	☑
2.3 Att ta fram förslag på hur frågan om överföring av information mellan kommun och region kan ske på ett patientsäkert sätt, en förutsättning för nära vård.	Västkom genomför under styrning av SKR ett projekt om informationsdelning. Projektet har sammanställt en rapport där nationellt nuläge beskrivs och pekar på stora utvecklingsbehov för att enkelt kunna dela data mellan kommun och region.	☑
2.4 Att fördjupa arbetet som följer på de positionspapper om läkemedel och forskning som styrelsen antagit.	SKR arbetar med att fördjupa arbetet som följer på positionspapprena om läkemedel och forskning. Utifrån positionspapperet om läkemedel arbetar SKR med intressebevakning i nära samarbete med SKR:s nätverk KP-läkemedel. Utifrån positionspapperet om forskning bedriver SKR fortsatt intressebevakning i nära samarbete med FoU-	☑

Delmål	Kommentar	Status
	chefs nätverket. Arbete pågår med att ta fram förslag på uppföljning av positionspaperet.	
2.5 Att stödja medlemmarna i arbetet med uppskjuten vård.	SKR har fortsatt stödja samverkan för regionernas vårdlotsar genom regelbundna möten för erfarenhetsutbyte. 19 av 21 regioner har fattat beslut om vårdlots eller motsvarande. SKR samverkar med E-hälsomyndigheten och Socialstyrelsen som fått regeringsuppdraget "Hitta och jämför vård" för att säkerställa att lösningarna som tas fram fyller regionernas behov. SKR har nått en överenskommelse med regionerna om hanteringen av väntetidsdata.	☑
2.6 Att fortsätta stödja medlemmarna i arbetet med de som står längst från arbetsmarknaden.	<p>Regeringen har i propositionen "Förbättrade förutsättningar för den arbetsmarknadspolitiska verksamheten" (prop. 2021/22:216) lagt förslag, som ännu inte implementerats, om ersättning för kommuner inom ramen för överenskommelselösningar.</p> <p>SKR har i juli lämnat in en hemställan till regeringen om att snabbutreda möjligheten att ge personer som flytt från Ukraina rätt att läsa svenska för invandrare (sfi) och andra utbildningar inom Komvux samt samhällsorientering.</p> <p>SKR har fått gehör för tidigare skrivelser om att regelverk och förutsättningar för ekonomiskt bistånd behöver ses över. Två statliga utredningar som berör ekonomiskt bistånd har tillsatts 2022, "Uppdrag att utreda aktivitetsplikt" (S 2022:E) och "Utredning om att öka drivkrafter och möjligheter till arbete i försörjningsstödet och bryta långvarigt biståndsmottagande" (S 2022:16).</p> <p>Arbetsförmedlingens instruktion har ändrats från 1 december 2022. Samverkan ska ske med kommuner för att ge enskilda arbetssökande ett ändamålsenligt stöd och för att underlätta övergripande planering och samordning. Organisation lokalt, regionalt och nationellt ska utformas bland annat så att</p>	☑

Delmål	Kommentar	Status
	<p>arbets sökande som behöver fysiska möten ska få det, ändamålsenliga arbetsgivarkontakter säkerställs och samverkan med kommuner och andra möjliggörs.</p> <p>SKR har medverkat i framtagande av en mall och förankringsprocess för lokala överenskommelser mellan Arbetsförmedlingen och kommunerna. Cirka 200 kommuner har tecknat överenskommelser under 2022.</p> <p>Arbete har initierats under hösten 2022 där SKR och Arbetsförmedlingen gemensamt ska ta fram förslag på finansiella överenskommelser mellan AF och kommuner för att förbättra samordning för individer som anvisas att söka vuxenutbildning och koordinerade och kombinerade insatser för att komma i arbete för individer med ekonomiskt bistånd.</p> <p>SKR har inlett ett samarbete med Arbetsförmedlingen för att skapa bra och säker digital kommunikation inom arbetsmarknadsområdet.</p>	
<p>2.7 Att socialtjänstlagen reformeras och ger kommunerna rätt verktyg att arbeta för inkludering och mot utanförskapets olika uttryck.</p>	<p>Ännu ha socialtjänstlagen inte reformeras därför kan resultat inte anses redovisat.</p> <p>SKR, Akademikerförbundet SSR, Föreningen Sveriges Socialchefer (FSS) och Vision har gemensamt uppväktat regeringen för att säkra att beredningen av slutbetänkandet ”Hållbar socialtjänst - En ny socialtjänstlag” (SOU 2020:47) prioriteras.</p> <p>Informationen från regeringskansliet är att beredningen av en ny socialtjänstlag inte kommer att slutföras förrän under 2024, men att en ny lag innehållande de viktigaste delarna kommer att införas.</p> <p>Finansieringsfrågan om omställningen av socialtjänsten är olöst, men det finns förståelse för behovet av statliga medel i någon form. SKR har genomfört enkäter till kommuner för att kunna kostnadsberäkna vilken finansiering som behövs.</p>	

Delmål	Kommentar	Status
	Trots att socialtjänstlagen inte reformerats under 2022, är det en framgång att SKR, SSR, FSS och Vision har löpande dialog om tidsplan och innehåll i det förslag som kommer att presenteras.	
2.8 Att fortsätta arbetet med kvinnofrid.	Arbetet inom SKR:s kvinnofridsatsning fortskrider enligt plan. SKR har genomfört intressebevakning genom dialog med nationella aktörer, lämnat remissvar, genomfört utbildningar, spridit rapporter och material, till exempel om hur chefer kan uppmärksamma och stötta medarbetare utsatta för våld.	☑
2.9 Att arbetet med social- och strukturell hemlöshet fokuseras på utredningen om hur en social bostadspolitik ska hjälpa fler in på arbetsmarknaden.	SKR har deltagit som expert i utredningen ”Sänk tröskeln till en god bostad” (SOU 2022:14), som syftar till att underlätta för strukturellt hemlösa att etablera sig på bostads- och arbetsmarknaden, och påverkat utformningen av en rad förslag som utredningen lämnat. Utredningen överlämnade sitt betänkande till regeringen i mars. SKR:s remissvar behandlades av styrelsen i juni och lämnades därefter till regeringen.	☑
2.10 Att se över om den data och statistik som finns inom äldreomsorgen behöver utvecklas för att kunna uppnå högre och mätbar kvalitet.	SKR har påbörjat en orientering och dialog utifrån tidigare genomfört arbete och andra relevanta arbeten.	☑
2.11 Att förstärka utbyggnaden av bredband i hela Sverige.	<p>Post- och Telestyrelsen har tilldelats 3 miljarder för satsningar på bredband i områden med särskilda utmaningar. I en särskild skrivelse till Post- och Telestyrelsen påtalade SKR i juni behovet av att nuvarande stödmodell anpassas för att garantera att de 3 miljarderna får önskad geografisk spridning och nå de områden som har störst utmaningar med bredbandsutbyggnaden.</p> <p>I november beslutade riksdagen om en ny lag med undantag från lokaliseringsprincipen för utbyggnad av kommunala bredbandsnät, vilket SKR länge verkat för. Lagändringen innebär att kommunala bolag, stiftelser</p>	☑

Delmål	Kommentar	Status
	och föreningar nu kan bygga ut ett eget eller delägt bredbandsnät utanför den egna kommunens område.	
2.12 Att kommuner och regioners förutsättningar för att planera för ett robust samhälle förbättras.	2022 har präglats av kriget i Ukraina och frågorna om krisberedskap och civilt försvar har lyfts ytterligare på dagordningen. SKR har arbetat intensivt med intressebevakning kring uppbyggnaden av det civila försvaret, där både staten och SKR:s medlemmar har nyckelroller. SKR har lyft flera konkreta förslag. Utifrån inspel från medlemmarna har SKR genomfört möten med sektorsmyndigheter, länsstyrelserna och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) och lyft medlemmarnas perspektiv. Det långsiktiga arbetet med att förbättra kommuners och regioners arbete för ett robust samhälle är påbörjat och kommer fortsätta med samma intensitet 2023.	☑
2.13 Att förbättra kommuner och regioners förutsättningar att fortsätta och utveckla arbetet med att minska klimatpåverkan.	<p>Programberedningen för hållbar omställning arbetar för att stärka medlemmarnas arbete inom klimatomställning i enlighet med beslutad handlingsplan. Under året har programberedningen bland annat genomfört två studieresor och träffat sakkunniga för att samla erfarenheter. Slutrapporten färdigställs under våren 2023.</p> <p>Förbundet har drivit påverkansarbete för minskad detaljreglering i EU:s energidirektiv. SKR har medverkat i Nätkapacitetsutredningen, FIMM-utredningen om innovationskritiska mineraler och Klimaträttsutredningen, där vissa förslag underlättar tillståndprocesser och gynnar lokal utveckling. SKR har medverkat till Glokala Sveriges arbete med Agenda 2030, gemensam modell för regionernas klimatredovisning och Kommuninvests arbete med gröna obligationer.</p>	☑
2.14 Att sprida erfarenheter av kommunernas effektivaste åtgärder för att minska klimatpåverkan.	SKR har tagit fram ett antal lärande exempel på viktiga insatser som stöd och inspiration till andra kommuner och regioner i arbetet med klimatomställningen. Under	☑

Delmål	Kommentar	Status
	<p>året har stöd och verktyg för upphandling kopplat till klmotet publicerats på webben. Ett seminarium inom Agenda 2030 har genomförts för kommunala fastighetsbolag. Ordförande i programberedningen för hållbar omställning har deltagit på förbundets konferens Mötesplats samhällsbyggande. Programberedningen har också genomfört en digital konferens för att sprida fakta och inspiration, vilken samlade ett stort antal politiker och tjänstemän från hela landet.</p>	
<p>2.15 Att synliggöra ekonomiska förutsättningar och myndigheters motsägelsefulla beslut som försvårar kommunernas arbete med klimatanpassning.</p>	<p>Programberedningen för hållbar omställning har påtalat att kommunerna behöver konkreta verktyg för att kunna klimatanpassa på riktigt i debattartikel i Altinget i september 2022</p>	<p>☑</p>
<p>2.16 Att förstärka kommunernas möjlighet att göra avvägningar mellan statens många och motsägelsefulla krav som hindrar utveckling.</p>	<p>SKR har vid flera tillfällen på olika nivåer tagit upp problemen när olika myndigheter driver samma frågor, ibland med motsägelsefull inriktning. SKR även lyft de olika budskapen under pandemin.</p>	<p>☑</p>
<p>2.17 Att digitaliseringens och automatiseringens fulla potential tas tillvara vilket leder till effektiviseringsvinster och ökad kvalitet i verksamheterna.</p>	<p>Digitalisering har under 2022 synliggjorts både som risk, i form av cyberattacker, och lösning på flera av välfärdens utmaningar. SKR har under perioden fortsatt vidareutveckla både påverkansarbetet och stödet till kommuners och regioners verksamhetsutveckling genom digitalisering. Flertalet gemensamma satsningar med medlemmarna och staten har bidragit till en positiv utveckling, men ytterligare steg behöver tas på alla nivåer både för att skapa långsiktigt hållbara förutsättningar och öka hastigheten i genomförandet.</p> <p>SKR har påbörjat ett arbetet för att initiera ett nationellt omställningsprogram för digitalisering i offentlig sektor, där staten och kommunsektorn tillsammans pekar ut en tydlig riktning och konkreta</p>	<p>☑</p>

Delmål	Kommentar	Status
	<p>leveranser av sådant som behövs genomgående i hela välfärden, till exempel e-legitimation, digital post, bredband/uppkoppling. Som komplement till ett nationellt omställningsprogram har ett arbete parallellt påbörjats med en kommun- och regiongemensam agenda och plan för genomförande av gemensamma lösningar, samt en vidareutvecklad förmåga inom SKR och koncernen för att möta medlemmarnas behov av råd, stöd, vägledning, utveckling och upphandling av gemensamma digitala lösningar.</p>	
<p>2.18 Att särskilt följa och lämna förslag till utredaren som ska utreda försöksverksamhet i kommuner och regioner.</p>	<p>SKR ingår som expert i utredningen ”Försöksverksamhet i kommuner och regioner” (dir. 2021:110) och har ett nära samarbete med utredningskansliet. SKR bistår med underlag, förslag, kommun- och regionkontakter och samverkanspartners inom SKR. Delbetänkande lämnades i november. Delbetänkandet har till uppdrag att följa tre exempel på samverkan som inte kräver lagstiftningsförslag. Utredningen konstaterar att kommuner och regioner driver ett aktivt utvecklingsarbete inom det lagrum som finns och behovet av försöksverksamhet ligger i att få pröva områden som ligger utanför gällande lagstiftning. SKR har tillsammans med kommuner och regioner tagit fram ett antal förslag som presenterats för utredningen och som innebär att ge möjlighet till att gå utanför lagstiftningen. SKR arbetar aktivt på att utredningen ska ge möjlighet till denna typ av försöksverksamhet under resterande utredningstid. Se även delmål 1.10.</p>	<p>☑</p>
<p>2.19 Att särskilt följa utvecklingen inom skolområdet där förslag finns att staten ska ta över skolval, dimensionering och utbud.</p>	<p>I juni beslutade riksdagen att arbetsmarknadens behov ska vägas in vid planering och dimensionering av vissa utbildningar på gymnasial nivå enligt ”Dimensionering av gymnasial utbildning för bättre kompetensförsörjning” (prop. 2021/22:159).</p> <p>SKR har under hösten fortsatt den nära dialogen med Skolverket om uppdraget att ta fram regionala</p>	<p>☑</p>

Delmål	Kommentar	Status
	<p>planeringsunderlag och andra stöd- och informationsinsatser med anledning av reformen. De regionala planeringsunderlagen utgör en väsentlig del av hur kommunerna kan planera och dimensionera utbudet av gymnasial utbildning. SKR har haft många kontakter med kommuner och regioner för att fånga nuläget och fortsatt planering inför reformen. Kansliet har informerat Utbildningsdepartementet om läget och utmaningar som lyfts av medlemmarna.</p> <p>SKR har skickat en skrivelse till Regeringskansliet gällande behovet att säkerställa en långsiktig finansiering av regional arbetsmarknadsstatistik, vilket i dag saknas och som är nödvändig i Skolverkets regionala planeringsunderlag.</p>	
<p>2.20 Att särskilt följa utvecklingen och konsekvenserna av de förslag som lämnats i utredningen för ”En effektiv ekonomistyrning i kommuner och regioner”.</p>	<p>SKR har förberett arbete för att tillsammans med medlemmarna förtydliga och ge exempel på delar av förslagen i utredningen ”En effektiv ekonomistyrning i kommuner och regioner” (SOU 2021:75). Ingen proposition har ännu aviserats och det är oklart när regeringen kommer att ta ställning och vilka förslag som eventuellt kommer att läggas. SKR följer utredningen och har träffat utredaren samt löpande diskuterat frågan i ekonomichefnätverket.</p>	<p>☑</p>
<p>2.21 Kansliet gör en förstudie i syfte att se över möjligheterna till en satsning på utbildning, erfarenhetsutbyte och metodutveckling i tillitsbaserat ledarskap för medlemmarna.</p>	<p>SKR har, med stöd av forskare ,intervjuat kommuner som ingick i Tillitsdelegationens nätverk för att utveckla tillitsbaserad styrning. Forskningen visar att tillitsbaserad styrning främst påverkar relationen mellan mellannivå och verksamhetsnivå, att den inte påverkar den politiska styrningen och att utvecklingen är personberoende. SKR har gått vidare med ytterligare forskaruppdrag för att få ökad förståelse för framgångsfaktorer och hur olika styrningslogiker påverkar det förhållningssätt som eftersträvas inom tillitsbaserad styrning i syfte att kunna stötta medlemmarna i tillitsbaserat ledarskap.</p>	<p>☑</p>

Attraktiva arbetsgivare och engagerade medarbetare

Delmål	Kommentar	Status
3.1 Att särskilt analysera och fördjupa frågor som rör kompetensförsörjning utifrån utbildning, rekrytering och kompetensutnyttjande inom hälso- och sjukvård och äldreomsorg.	I arbetet med att särskilt analysera och fördjupa frågor som rör kompetensförsörjning utifrån utbildning, rekrytering och kompetensutnyttjande inom hälso- och sjukvård och äldreomsorg har SKR under året publicerat flera faktaunderlag, exempelvis "Välfärdens kompetensförsörjning" och "Personalprognos 2021-2031". Flera partsarbeten med fackförbunden har fokus på analys och fördjupning i syfte att skapa en gemensam problembild, exempelvis Kompetenskommissionen inom HÖK 22 med Vårdförbundet.	☑
3.2 Att med berörda parter fördjupa frågan om validering av utländska examen. Vägarna till välfärdsjobb måste bli smidigare, snabbare och flexibla.	SKR har genomfört insatser för att skapa förutsättningar för att integrera ukrainska flyktingar på den svenska arbetsmarknaden och inom välfärden, däribland påverkansarbete gällande Migrationsverkets hantering av arbetstillstånd och Tidö-avtalets förslag på försörjningskrav för arbetstillstånd, vilket påverkar rekrytering till hälso- och sjukvården negativt. Vård- och omsorgscollege samt Äldreomsorgslyftet är långsiktiga satsningar inom utbildning och kompetensförsörjning som genom språkutveckling har bidragit till fler tillsvidareanställda på heltid och möjliggjort yrkesväxling till äldreomsorgen. SKR har publicerat studien "Insatser för att utöka VFU" som ger medlemmarna stöd att kunna utöka antalet veckor inom verksamhetsförlagd utbildning (VFU).	☑
3.3 Att vårda och utveckla särskilda satsningar som "yrkesresan" och "heltidsresan".	268 kommuner har anslutit sig till Yrkesresan. Den första utbildningen är lanserad, Yrkesresan barn och unga, och ytterligare utbildningar är under framtagande. Former för samarbete med Socialstyrelsen är etablerad på styr- och ledningsnivå och operativ nivå. SKR arbetar med Kommunal i ett långsiktigt projekt för att heltidsarbete ska bli norm. Statistik visar att allt fler	☑

	<p>ställer om till en heltidsorganisation. En rad aktiviteter har genomförts, utbildning, workshops, nätverk, paneldebatter och intervjuer. Andelen heltidsarbetande inom omsorg om äldre och personer med funktionsnedsättning har i genomsnitt ökat med 5,7 procentenheter mellan 2019 – 2021, motsvarande siffra för kommunens övriga verksamheter är 1,2 procentenheter. SKR:s förhandlingsdelegationen har fastställt det nya jämställdhetsprogrammet i nio punkter, varav omställningen till heltidsorganisation är den i särklass viktigaste.</p> <p>Tillsammans med Kommunal har friskfaktorer introducerats som utgångspunkt för hållbar arbetstidsförläggning.</p>	
<p>3.4 Att följa och stödja det initiativ regionerna tagit genom ”regioner i samverkan” om en gemensam upphandling av hyrpersonal, samt att i övrigt utveckla stödet till medlemmarna för att bryta beroendet av hyrpersonal.</p>	<p>En gemensam upphandling av hyrpersonal har försenats därför kan resultat inte anses redovisat.</p> <p>Fortsatt stöd till nätverket för regionernas processledare genom erfarenhetsutbyte, lärande och uppföljning samt halvårsvis sammanställning av regionernas kostnader för hyrpersonal. Regionernas gemensamma upphandling av hyrpersonal har försenats på grund av överklaganden.</p> <p>Stöd till nätverket med regionernas processledare genom erfarenhetsutbyte, lärande och uppföljning enligt plan.</p>	ⓘ
<p>3.5 Att återuppta satsningen ”Sveriges Viktigaste Jobb.”</p>	<p>Medlemsdialoger har genomförts om kompetensförsörjning och Sveriges viktigaste jobb (SVJ). Ett koncept är framarbetat inom SVJ som syftar till att hjälpa medlemmarna attrahera fler att söka sig till äldreomsorgen. Faktaunderlag har tagits fram i syfte att stötta medlemmarna i kompetensförsörjningsarbetet, däribland annat ”Unga och Valfärdsjobben”.</p>	☑

Årsredovisning och koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Moderföreningen

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) är en medlems- och arbetsgivarorganisation för kommuner och regioner.

SKR ska i enlighet med förbundets stadgar verka på medlemmarnas uppdrag och med utgångspunkt i den lokala och regionala demokratin ha till huvuduppgift att utveckla den kommunala självstyrelsen med stort handlingsutrymme och stark medborgerlig förankring

- vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen nationellt och internationellt,
- vara arbetsgivarorganisation,
- främja och utveckla samverkan mellan medlemmarna,
- med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet,
- utgöra en nationell politisk arena för kommun- och regionpolitik,
- vara en mötesplats för medlemmarna.

Av koncernens nettoomsättning härrör 1 184 mkr till SKR Förening och 748 mkr härrör i huvudsak från två av dotterbolagen. Nettoomsättningen, inklusive koncernintern försäljning, uppgår för Adda till 342 mkr och Slussgården till 271 mkr. Även huvuddelen av rörelseresultatet genereras i dessa två bolag; Adda står för 52 mkr och Slussgården för 86 mkr. I Adda är det främst Adda Inköpscentral som genererar överskott. Rörelseresultatet för SKR förening uppgår till -44 mkr.

Dotterföretag

SKR Företag AB är moderbolag för SKR Företag-koncernen. Bolaget har som målsättning att förse kommuner och regioner med prisvärda varor och tjänster. Koncernens olika dotter- och intressebolag verkar inom ett antal för kommunerna och regionerna nyttiga branscher och verksamhetsområden. SKR Företag AB ansvarar för koncernens övergripande strategiska och affärsmässiga utveckling och har som moderbolag en ägarroll gentemot dotter- och intressebolagen. Koncernens affärsdrivande verksamhet sker i övrigt helt i dotter- och intressebolagen.

Equalis AB (ägs till 52 procent av SKR Företag AB) bidrar till patientsäker och jämlik vård genom att stödja sjukvården i dess arbete för förbättring av diagnostisk kvalitet. Equalis tillhandahåller program för extern kvalitetssäkring, arrangerar användarmöten, arbetar för ökad standardisering av terminologier samt bedriver aktiviteter som syftar till harmonisering, utveckling och förbättring av diagnostiska metoders användning, precision och tolkning inom svensk sjukvård. Bolaget bidrar till SKR:s medlemserbjudande genom att verka för att undersökningar som används som underlag för diagnos och behandling inom hälso- och sjukvården ska ge resultat av god kvalitet, det vill säga är lika, riktiga och jämförbara. Detta är en grundläggande förutsättning för att patienter ska få rätt diagnos och behandling samt för en jämlik vård i hela landet.

Slussgården AB med dotterföretag äger och förvaltar nio fastigheter och tomträtter i Stockholm och Lidingö samt bedriver kontorsnära service på uppdrag av SKR och andra hyresgäster. Förutom att vara en del av den långsiktiga finansieringen av SKR:s verksamhet genom den avkastning bolaget genererar tillhandahåller bolaget ändamålsenliga lokaler och service till SKR med dotterbolag. På detta sätt möjliggör bolaget för övriga koncernbolag att fortsatt verka inom sina kärnområden.

SALAR International AB bedriver å förbundets vägnar internationella utvecklingsprojekt med syfte att bidra till utveckling av kommunalt och regionalt självstyre samt lokal och regional demokrati. Sida är den huvudsakliga uppdragsgivaren och finansiären. Bolaget bidrar till SKR:s medlemserbjudande genom att stärka lokal demokrati och god samhällsstyrning internationellt, att den kunskap och erfarenhet som görs internationellt utvecklar och berikar även på hemmaplan samt genom att den lokala och regionala självstyrelsens roll för demokratin avspeglas även i Sveriges internationella prioriteringar och biståndsprojekt.

Adda AB (ägs till 98 procent av SKR Företag AB) bedriver verksamhet i form av en inköpscentral, rådgivning och tjänster inom inköp och upphandling samt paketerade och lättillgängliga tjänster och utbildning till HR-funktioner och chefer. Den samordnade upphandlingsverksamheten bedrivs i dotterbolaget Adda Inköpscentral. Bolaget bidrar till SKR:s medlemserbjudande genom en hållbar och effektiv försörjning av varor och tjänster och kompetens till medlemmarnas välfärdsuppdrag. Detta sker genom relevanta ramavtal för effektiv försörjning till välfärden, genom utbildning och rådgivning samt genom hållbarhetsexpertis.

SKR Kapitalförvaltning AB förvaltar den huvudsakliga delen av koncernens monetära tillgångar. Portföljen bestod vid årsskiftet till 44 procent av aktiefonder, till 54 procent av räntefonder och 2 procent absolutavkastande investeringar. Per den 31 december 2022 uppgick marknadsvärdet av tillgångarna till 1 482 mkr.

Intressebolag

KPA AB med dotterbolag arbetar med försäkringar, kapitalförvaltning och pensionsadministration åt kommuner och regioner samt åt bolag inom kommunsektorn. KPA:s målsättning är att vara det ledande tjänstepensionsbolaget inom den kommunala sektorn med lägst avgifter, konkurrenskraftig avkastning och hållbara investeringar. KPA AB är moderföretag i KPA-koncernen. KPA ägs till 40 procent av SKR Företag och till 60 procent av Folksam.

SOS Alarm med dotterbolag hanterar larm och koordinerar hjälpresurser vid olyckor, kriser och störningar. På uppdrag av svenska staten ansvarar bolaget för nödnumret 112 och har en central roll i samhällets krisberedskap. Genom 14 SOS-centraler sköter SOS Alarm hela Sveriges larmmottagning och åtgärdsstyrning i samarbete med till exempel ambulanssjukvård, kommunal räddningstjänst, polis, sjöräddning, fjällräddning och flygräddning. SOS Alarm ägs till 50 procent av SKR Företag och till 50 procent av svenska staten.

Inera AB med dotterbolag samordnar, tillhandahåller och utvecklar nationell samverkansarkitektur, infrastruktur, tjänster och lösningar till kommuner, regioner och dess bolag. Bolaget skapar förutsättningar för att digitalisera välfärdstjänster. Inera driver för regionernas räkning den gemensamma tjänsten 1177 Vårdguiden. Inera ägs till 51 procent av SKR Företag och till övriga 49 procent av 310 av Sveriges Kommuner och Regioner.

Väsentliga händelser under året

Året inleddes under pågående pandemi och under våren inledde Ryssland angreppskriget i Ukraina vilket har krävt insatser från SKR för att stödja och att skapa goda förutsättningar för medlemmarna. Under hösten har verksamheten i stort återgått till ordinarie linjearbete. Förändrade förutsättningar i omvärlden har dock lett till fokus på medlemmarnas ekonomi och uppbyggnad av det civila försvaret.

En ny ordförande tillträdde i augusti 2022. Under hösten har medlemmarna genomfört ombudsval inför kongresserna 2023.

Kansliet har inlett ett arbete inom området hot och våld/säkerhet för SKR:s medarbete särskilt aktualiserad på grund av det brutala attentatet i Visby under Almedalsveckan.

Den 1 januari 2023 går kommuner och regioner från ett förmånsbestämt till avgiftsbestämt pensionssystem. Pensionsavsättningarna höjs samtidigt som arbetsgivarna får ökade möjligheter att förutse uppkomna pensionskostnader. 1,2 miljoner medarbetare i välfärden kommer att få högre och tryggare pensioner, samtidigt som kommuners och regioners pensionsskuld på sikt minskar.

Från mars 2020 var distansarbete huvudregel, men under våren 2022 har återgång till kontoret skett i formen av "Morgondagens arbetsplats".

Slussgården AB:s påbyggnation av Överkikaren 30 är under färdigställande och hyresavtal har tecknats med restauratör. Restaurangen och tillhörande takterrass öppnar under våren 2023. Under 2021 påbörjades ombyggnationen av fastigheterna Sandbacken mindre 38 och Sandbacken mindre 39. Ombyggnadsprojektet marknadsförs under namnet Sofiahuset och kommer efter färdigställande att tillföra området nya moderna kontor, butikslokaler och bostäder. Under projektets genomförande har delar av de befintliga lokalerna tomställts vilket innebär en väsentlig omsättningsnedgång, i två av fastighetsbolagen, under projektets genomförande. Den sista etappen i projektet kommer att färdigställas under år 2024.

Slussgården AB (då SKL Fastigheter och Service AB) ingick den 21 november 2016 avtal med Skanska om förvärv av fastigheten Snäckan 8 i centrala Stockholm. Fastigheten är tänkt att inrymma SKR:s och dotterbolagens verksamheter. Köpet kommer att finansieras av både egna tillgångar och extern upplåning. Tidplanen för förvärvet är fortfarande inte helt fastställd men preliminärt tillträde till aktierna är kvartal 1 2026.

SKL International bytte namn till SALAR International AB den 23 juni 2022. Bolagets verksamhet har varit starkt präglad av pandemin även under första halvåret 2022, men under hösten kunde medarbetarna återgå till ett mer normalt arbete med internationella resor. Rysslands invasion den 24 februari av Ukraina, där bolaget bedriver två projekt, har också påverkat verksamheten. Bolaget har dock kunnat anpassa sig till de nya förhållandena i landet och arbetet framgångsrikt med genomförandet. Påverkan av kriget på lång sikt på projekten och verksamheten är ännu oklar. Ryan Knox tillträdde som ny vd för SALAR International den 7 november 2022.

Adda AB:s verksamhet har som en följd av det försämrade säkerhetsläget i närområdet under året fokuserat än mer på beredskap, civilt försvar och cybersäkerhet. Adda har under året fortsatt att erbjuda tjänster inom strategisk försörjning samt utveckla nya målgruppsanpassade varor och tjänster som stöttar kunderna i deras fortsatta förmåga att leverera välfärdstjänster. För Adda Inköpscentral innebar Rysslands invasion av Ukraina en omedelbar administrationsökning i och med efterlevnaden av nya regelverk kopplade till de sanktioner som utfärdades mot framförallt Ryssland, men även i att hantera avtalstekniska frågor som en direkt konsekvens av kriget. Som en följd av Rysslands invasion har Adda AffärsConcept satsat extra på nya tjänstererbjudanden som syftar till att stötta och vägleda kunderna i hanteringen av deras leverantörers prishöjningsaviseringar, försörjningsberedskap och digitalisering.

Genom nära samarbete med SKR och akademien har Adda Kompetens utvecklat och erbjudit flera nya utbildningar och på uppdrag av SKR drivit två stora nationella projekt med fokus på lärande tillsammans med SKR:s medlemmar.

Den webbshop för skyddsmaterial som upprättades under 2020 för att bidra till att stödja kommunernas och de kommunfinansierade omsorgsverksamheternas behov av bristprodukter stängdes planenligt under 2022. I enlighet med leverantörsavtalet köpte Adda Inköpscentral delar av restlagret av skyddshandskar och en fortsatt försäljning till marknaden har pågått under året. I takt med pandemins nedgång har efterfrågan på skyddsmaterial minskat kraftigt och en justering för värdeminskning av restlagret har gjorts per bokslutsdagen. En tvist om ansvaret för ett restlager av skyddsförkläden har lösts mellan parterna med en förlikning på 3,3 mkr som kostnadsförts i bolaget.

Equalis AB har under året fortsatt driva arbetet inom patientnära diagnostik, en gren av diagnostiken som är en förutsättning för att Nära vård skall fungera fullt ut. Bolaget har utvecklat ett IT-verktyg som under året testats i två regioner med syftet att stödja

Nära vård och att spara tid för sjukvårdens medarbetare inom såväl primärvård som laboratoriemedicin. Denna lösning kommer under 2023 att rullas ut till hela Sverige och även utvecklas vidare för fler områden inom svensk diagnostik. Equalis har också, inom ramen för nationell kunskapsstyrning, bidragit till att resultat från extern kvalitetssäkring använts för att behovsanpassa beslutsgränser i vårdförlopp. Ett viktigt bidrag i främjandet av jämlik vård.

Bolaget har också fortsatt utvecklingen av sina drygt 130 kvalitetssäkringsprogram i egen regi, förvaltningen av NPU-koder samt modernisering av sin IT-miljö. Bolaget firade sitt 30-års jubileum under hösten tillsammans med sitt viktiga nätverk av experter som jobbar inom svensk hälso- och sjukvård som bidrar med djup kunskap och omvärldsbevakning.

KPA Pensions verksamhet har präglats av Rysslands invasion av Ukraina. Både KPA Tjänstepensionsförsäkring och KPA Tjänstepension står fortsatt finansiellt starka då bolagens exponering mot Ryssland och ryska tillgångar är mycket begränsad. Bolagen har inget direkt ägande i företag som är noterade i Ryssland. Däremot finns en indirekt exponering via fonder, där Ryssland utgör en mindre del.

De kommunala parterna kom i december 2021 överens om ett nytt pensionsavtal för kommunsektorn, AKAP-KR. Det nya avtalet börjar gälla från och med januari 2023. Det har varit stort fokus under året på att anpassa IT-system och processer, samt att informera och utbilda arbetsgivarna i det nya avtalet. I slutet av 2023 föreslås en fusion att genomföras mellan KPA Tjänstepension och KPA Tjänstepensionsförsäkring. De fusionerande företagen är bägge icke vinstutdelande tjänstepensionsföretag som drivs under ömsesidiga principer varpå rationaliserings- och besparingsmöjligheter uppkommer.

SOS Alarm har även under 2022 upplevt följdverkningar av pandemin. Både antalet samtal och samtalslängden ligger på en hög nivå, vilket har medfört en hög belastning på centralerna. Under 2022 blev medelsvarstiden på 112 25,6 sekunder, vilket är en ökning jämfört med i fjol. Regeringen har i budgetpropositionen för 2023 pekat ut den större samtalsmängden samt ökade svarstider som grund för en permanent ökning av anslagen, vilken nu fastställs på 2022 års nivå. För YouCall, dotterbolaget som på uppdrag att SOS Alarm bemannar informationsnumret 113 13, har belastningen successivt minskat och är nu tillbaka på en normal nivå. Under första delen av året slutfördes driftsättningen av det nya medicinska beslutsstödet på samtliga centraler. Bolaget har under året också fortsatt med utvecklingen av sin tekniska plattform, fortsatt att expandera som leverantör av trygghetslarm, lanserat tjänsten ”Kommunens

kontrollrum”, etablerat nya områden för kameratjänster och fortsatt utvecklingen av ”Smart passage” som ger blåljusaktörer tillträde till fastigheter via digitala nycklar.

För Inera har stort fokus legat på utvecklingsprogrammet Första linjens digitala vård som avslutades under året, även om både utveckling och införanden kommer att fortsätta under lång tid framöver. Programmet har framförallt haft fokus på utveckling av 1177 som skapar nytta för både invånare och vård inom tre fokusområden; effektivare sjukvårdsrådgivning, smartare självservice-tjänster och infrastruktur, samt arkitektur och ramverk. 1177.se hade drygt 17 miljoner besök i månaden under 2022, och 11 miljoner inloggningar varje månad.

Säker digital kommunikation har lanserats och från och med i mars 2022 var det möjligt att ansluta till tjänsten hos Inera. Med Säker digital kommunikation kan kommuner, regioner och statliga myndigheter utbyta känslig och sekretessklassad information digitalt på ett säkert och smidigt sätt. Bolaget har också jobbat vidare med utvecklingen av SITHS – autentiseringslösningen för medarbetare inom vård och omsorg – som bland annat kommer tillåta mer mobila arbetssätt. Inera har också drivit sitt förändringsprogram där de tre övergripande målen har varit ökad innovationskraft, stabilare applikationsdrift och ökad kostnadseffektivitet.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De för koncernen mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna kan kopplas till verksamheten i Slussgårdenkoncernen.

Koncernens ställning kan komma att påverkas negativt om marknadsvärdet på fastigheterna faller eller om räntorna på utestående krediter stiger. Riskerna begränsas genom fastigheternas övervärden, enligt externa värderare uppgår fastigheternas sammanlagda bedömda verkliga värde till 5 348 mkr. Ränterisken hanteras genom att Slussgården har tecknat räntederivat med flera olika löptider.

För att minimera finansieringsrisken skall Slussgården sträva efter att strukturera kreditportföljen på ett sådant sätt att förfall fördelas över ett flertal år med en genomsnittlig kreditbindning i enlighet med finanspolicyn. Slussgården eftersträvar att sprida motpartsrisken för den externa upplåningen genom att fördela risken på olika banker och kreditinstitut.

SKR Kapitalförvaltning placerar maximalt 70 procent av kapitalet i aktier och absolutavkastande investeringar, medan resten placeras i räntefonder. Genom en begränsad exponering mot aktiemarknaden kan därmed förlusten begränsas vid ett

kraftigt börsfall. Kreditrisken, det vill säga risken för att låntagaren inte fullgör sina förpliktelser till följd av insolvens eller konkurs, begränsas genom att i huvudsak placera i räntebärande instrument med hög kreditrating ("investment grade").

SKR Pensionsstiftelse är en gemensam pensionsstiftelse för SKR och länsvisa kommun- och regionförbund. SKR tryggar som arbetsgivare sina pensionsutfästelser genom förfogande över sin egen pensionsfond i stiftelsen. SKR Pensionsstiftelse placerar maximalt 70 procent av kapitalet i aktier och absolutavkastande investeringar och övrig andel i räntefonder. Genom att begränsa exponeringen mot aktiemarknaden minskar risken för förlust vid börsfall och kreditrisken begränsas genom placeringar i huvudsak räntebärande instrument med hög kreditrating. Denna placeringspolicy bidrar även till minskad risk för en konsolideringsgrad där värdet på SKR:s andel i stiftelsen understiger SKR:s pensionsskuld.

Förväntad framtida utveckling

Trots en vikande konjunktur och avvaktande transaktionsmarknad, så upplever SKR en fortsatt stark hyresmarknad med få vakanser och ökande marknadshyror. Koncernens fastigheter ligger i attraktiva innerstadslägen i Stockholm varför vi under de kommande åren förväntar oss en fortsatt god efterfrågan med stabila hyresnivåer. En långdragen lågkonjunktur skulle dock på sikt kunna påverka hyresnivåerna om vakansgraden ökar och efterfrågan i centrala delar av Stockholm går ned.

Under åren 2023 till 2024 kommer ett antal större investeringsprojekt att fortgå i ett antal av fastighetsbolagen. Strategiska vakanser i projektfastigheterna innebär en kortsiktig nedgång i bolagens resultat men i takt med att entreprenaderna färdigställs kommer driftnetton och resultat att öka då tillkommande uthyrningsbar yta innebär att nya kassaflöden genereras. Tidplanen för förvärvet av Snäckan 8 är fortfarande inte helt fastställd men preliminärt tillträde till aktierna är planerat till kvartal 1 2026.

Det förändrade säkerhetsläget i närområdet, påverkat av invasionen av Ukraina men även till exempel Sveriges Nato-ansökan, kommer att fortsätta påverka verksamheten även under kommande år. Det är synligt bland annat i de två projekt som SALAR International bedriver i Ukraina och i den ökade efterfrågan Adda ser inom strategiska försörjningsfrågor, såväl av kompetens som av varor och tjänster.

Koncernens börsexponerade tillgångar återfinns inom SKR Kapitalförvaltning. Per den 16 februari 2023 hade den totala portföljens marknadsvärde ökat med 4,4 procent eller ca 65 mkr sedan årsskiftet. Under år 2023 förväntas Sveriges BNP sjunka och svensk ekonomi är på väg in i en lågkonjunktur. Att förutspå när fond- och aktiekurser

vänder upp mer varaktigt, räntan stabiliseras samt energipriser och valutakurser vänder ner är en utmaning för alla som lämnar prognoser. Innan inflationen stabiliseras, vilket ser ut att dröja, kommer Riksbanken inte vilja sänka styrräntan och hur länge det dröjer råder det fortsatt delad uppfattning om. Räntenivåer som kvarstår på aktuell nivå eller höjs ytterligare första halvåret 2023 och sänks tidigast 2024 är vad flest prognoser indikerar i dagsläget.

Börsen brukar ligga 2 till 3 kvartal före konjunkturen och kurserna vänder ofta upp i god tid innan företagsvinsterna. Börsen är just nu svår att spå och vintern förväntas bli skakig medan marknaden söker nytt jämviktsläge och kurserna påverkas starkt av rådande nuläge. Andra halvåret 2023 bör bli bättre när inflationen stabiliseras och börjar sjunka och marknadsräntorna likaså långsamt sjunker. Allt detta förutsätter dock att inte den ryska invasionen av Ukraina urartar och sprider sig ytterligare. Då kan både real och finansiell utveckling bli betydligt värre.

Finansiella instrument

Slussgården har ränteswappar för räntesäkring av delar av lånen i moderbolaget och fastighetsbolagen.

Överskottslikviditet i SKR som härrör från externfinansierade projekt är placerade på bankkonto. Av SKR:s egna medel är 173 mkr placerade i räntefonder med låg risk.

I SKR Kapitalförvaltning AB utgörs tillåtna tillgångsslag av räntebärande värdepapper, räntefonder, aktiefonder och absolutavkastande fonder. Bolagets räntebärande värdepapper ska vara denominerade i svenska kronor. Innehav i utländsk valuta inom ramen för en räntefond, ska kurssäkras till svenska kronor. Innehav i utländska aktiefonder valutasäkras normalt inte.

Personal

SKR:s har fyra framgångsfaktorer som ska känneteckna verksamheten; proaktiva, trovärdiga, uthålliga och kommunikativa. Förutom lagar och kollektivavtal, är det personal- och lönepolitiken som styr arbetet med lön, lönesättning och andra personalfrågor. Det systematiska arbetsmiljöarbetet bedrivs inom ramen för ett samverkansavtal och ordinarie uppföljningssystem. Arbetsmiljöromd och pulsundersökningar är underlag för utveckling av arbetsmiljön. Från mars 2020 var distansarbete huvudregel, men under våren 2022 har återgång till kontoret skett inom ramen för "Morgondagens arbetsplats". Ett arbete inom området hot och våld/säkerhet

för SKR:s medarbete har särskilt aktualiserats på grund det ett brutalt attentat i Visby under Almedalsveckan.

SKR har skrivit under den europeiska deklARATIONEN för jämställdhet mellan kvinnor och män (CEMR-deklARATIONEN). Varje år genomförs en lönekartläggning i syfte att säkerställa att organisationen fortsatt har jämställda löner. Lönekartläggningen som genomfördes 2022 visar att SKR har jämställda löner. Åtagandet gäller hela SKR-koncernen.

SKR som arbetsgivare arbetar tillsammans med fackliga representanter med ett förebyggande och främjande arbete för att motverka alla former av diskriminering. Arbetsmiljön inom förbundet ska vara fri från trakasserier och diskriminering och det finns väl kända rutiner detta. Arbetet med aktiva åtgärder fortlöper.

2022 hade SKR 487 medelantalet anställda, 32 procent män och 68 procent kvinnor. Personalomsättningen var 9,7 procent varav en fjärdedel är pensionsavgångar. Antalet sjukdagar per anställd i snitt har varit 6,78.

Miljö

Som ett tjänsteföretag är många av de miljömässiga hänsynstaganden som görs kopplade till SKR:s kontor, köp av varor och tjänster samt de resor förbundet genomför.

SKR och hyresvärderna Slussgården AB tecknade från 1 januari 2022 ett nytt serviceavtal vilken innebär att all förbrukningen är rörlig och att veckovis behovsinventering görs vad gäller inköp av exempelvis frukt, mjölk, mat och hygienmaterial för att kunna minska svinn.

För att minimera förbundets miljöpåverkan från resor ska alltid alternativet distansmöte övervägas. Under 2022 har färre resor gjorts än åren innan coronapandemin. Inte minst har flygresandet i förbundets tjänst minskat. Dessutom har en majoritet av SKR:s externa evenemang hållits digitalt vilket inneburit att fler personer tagit del av vårt innehåll samtidigt som att resandet minskat från åren innan coronapandemin.

Hållbarhetsredovisning

SKR upprättar en hållbarhetsrapport i enlighet med 6 kap 11 § årsredovisningslagen, se sidorna 81ff. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn i samband med granskningen av årsredovisningen.

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat

Koncernen (tkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Totala intäkter	1 670 185	1 619 961	1 561 194	1 704 974	1 853 758
Rörelseresultat	126 009	106 863	196 624	56 181	89 756
Resultat e. finansiella poster	183 863	225 095	210 760	85 411	120 168
Balansomslutning	3 952 020	3 859 876	3 705 067	3 608 680	3 651 652
Soliditet ¹	68 %	65 %	63 %	60 %	57 %
Avkastning på eget kapital ²	5,9 %	7,5 %	8,1 %	2,8 %	4,5 %
Avkastning på totalt kapital ³	5,3 %	6,2 %	6,0 %	2,6 %	3,6 %
Medelantal anställda	753	715	714	761	738

Moderföreningen (tkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Totala intäkter	1 184 098	1 216 963	1 176 814	1 282 272	1 327 498
Nettoomsättning	102 585	89 065	85 659	129 964	120 662
Rörelseresultat	-43 864	-298	11 275	-40 827	-38 726
Resultat e. finansiella poster	17 394	19 307	28 791	-23 970	-21 836
Balansomslutning	1 774 683	1 777 327	1 802 534	1 934 083	1 892 902
Soliditet ¹	56 %	55 %	53 %	48 %	50 %
Avkastning på eget kapital ²	1,8 %	2,0 %	3,1 %	-2,6 %	-2,3 %
Avkastning på totalt kapital ³	1,6 %	1,1 %	1,5 %	-1,3 %	-1,2 %
Medelantal anställda	487	467	469	493	497

¹ Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

² Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital

³ (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

Förslag till vinstdeposition

Till Sveriges Kommuner och Regioners förfogande står (belopp i tkr)

Balanserade vinstmedel	918 296 428
Årets resultat	17 393 095
Summa	935 689 523

Styrelsens föreslår att

i ny räkning balanseras	935 689 523
Summa	935 689 523

Vad beträffar moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Koncernens resultaträkning

Belopp i tkr

	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Förbundsavgift		530 974	521 646
Bidrag	5	519 161	579 432
Nettoomsättning	6	587 922	491 277
Övriga rörelseintäkter		32 128	27 606
		1 670 185	1 619 961
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-13 695	-9 107
Handelsvaror		-66 971	-53 587
Övriga externa kostnader	8,9	-661 366	-718 604
Personalkostnader	10	-764 397	-678 086
Avskrivningar	17-22	-65 402	-62 211
Resultat från andelar i intresseföretag	12	27 655	8 497
Rörelseresultat		126 009	106 863
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper	13	79 376	119 186
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	14	843	6 716
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-22 365	-7 670
Resultat efter finansiella poster		183 863	225 095
Skatt på årets resultat	16	-30 591	-43 521
ÅRETS RESULTAT		153 272	181 574
- Varav moderföreningens andel		151 910	180 889
- Varav minoritetens aktieägare		1 362	685

Koncernens balansräkning

Belopp i tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvaror	17	15 067	13 227
Licenser	18	635	413
Goodwill	19	75	267
		15 777	13 907
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	20	932 849	934 347
Inventarier och installationer	22	176 053	152 588
Pågående nyanläggningar m.m.	23	200 706	77 481
		1 309 608	1 164 416
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	25	398 884	381 272
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	1 610 069	1 556 694
Uppskjuten skattefordran	28	0	2 544
Andra långfristiga fordringar		753	487
		2 009 706	1 940 995
Summa anläggningstillgångar		3 335 091	3 119 318
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		10 753	25 059
		10 753	25 059
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		116 558	93 088
Skattefordringar		31 963	30 713
Övriga fordringar		90 779	38 522
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	55 231	117 199
		294 531	279 522
Kortfristiga placeringar			
Kortfristiga placeringar		55	52 491
		55	52 491
Kassa och bank		311 589	383 486
Summa omsättningstillgångar		616 928	740 558
SUMMA TILLGÅNGAR		3 952 020	3 859 876

Koncernens balansräkning

Belopp i tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Annat eget kapital inklusive årets resultat		2 659 330	2 507 419
Eget kapital hänförligt till moderföreningen		2 659 330	2 507 419
Minoritetsintresse		11 456	10 281
Summa eget kapital		2 670 786	2 517 700
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	27	12 945	16 042
Uppskjutna skatteskulder	28	65 327	64 382
		78 272	80 424
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	474 929	346 808
Övriga långfristiga skulder	30	1 349	1 248
		476 278	348 056
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	104 633	243 254
Leverantörsskulder		136 779	216 589
Aktuella skatteskulder		10 333	5 149
Övriga kortfristiga skulder		36 252	18 073
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	438 687	430 631
		726 684	913 696
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 952 020	3 859 876

Koncernens rapport över förändring eget kapital

	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget hänförligt till moderföreningens aktieägare	Minoritetsintresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	2 326 531	2 326 531	9 599	2 336 130
Årets resultat	180 888	180 888	685	181 573
Justering minoritetsintresse	0	0	-3	-3
Utgående balans per 31 december 2021	2 507 419	2 507 419	10 281	2 517 700

	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget hänförligt till moderföreningens aktieägare	Minoritetsintresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 20212	2 507 419	2 507 419	10 281	2 517 700
Årets resultat	151 910	151 910	1 362	153 272
Justering minoritetsintresse	0	0	-186	-186
Utgående balans per 31 december 2022	2 659 330	2 659 330	11 457	2 670 786

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i tkr

	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		126 009	106 863
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	56 525	87 434
		182 534	194 297
Erhållen ränta		8 611	5 926
Erlagd ränta		-10 706	-7 308
Betald skatt	35	-23 168	-53 996
		157 271	138 919
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		1 543	-43 599
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-13 759	105 867
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseskulder		-53 666	-19 201
		91 389	181 986
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17	-8 146	-1 534
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20-23	-213 625	-173 069
Förvärv av långfristiga värdepapper	26	-262 423	-280 105
Erhållen utdelning intressebolag		0	13 650
Avyttring av intresseföretagsandelar	25	43	0
Lämnat aktieägartillskott	25	10 000	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		197	375
Avyttring långfristiga värdepapper	26	268 998	255 445
Förändring av långfristiga fordringar		-266	1 450
		-205 222	-183 788
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-245 729	-374 940
Upptagna lån		235 228	354 535
		-10 501	-20 405
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Årets kassaflöde		-124 334	-22 208
Likvida medel vid årets början		435 977	458 184
Likvida medel vid årets slut		311 644	435 977
varav kortfristiga placeringar		55	52 491

Moderföreningens resultaträkning

Belopp i tkr

	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Förbundsavgift		530 974	521 646
Bidrag	5	519 161	579 432
Nettoomsättning	6,7	102 585	89 065
Övriga rörelseintäkter		31 378	26 820
		1 184 098	1 216 963
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7,8,9	-701 278	-759 846
Personalkostnader	10	-522 523	-454 415
Avskrivningar	18,21,22	-4 161	-3 000
Rörelseresultat		-43 864	-298
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	0	20 000
Resultat från övriga värdepapper	13	844	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	14,15	3 538	-379
Räntekostnader och liknande resultatposter	14,15	-11 622	-16
Resultat efter finansiella poster		-51 104	19 307
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		68 498	0
Resultat före skatt		17 394	19 307
Skatt på årets resultat	16	0	0
ÅRETS RESULTAT		17 394	19 307

Moderföreningens balansräkning

Belopp i tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Immateriella tillgångar	17,18	635	413
		635	413
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	21	0	65
Inventarier och installationer	22	9 888	8 797
		9 888	8 862
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	24	1 247 190	1 200 693
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	173 042	181 767
		1 420 232	1 382 460
Summa anläggningstillgångar		1 430 755	1 391 735
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		0	2 140
		0	2 140
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		56 030	34 338
Fordringar hos koncernföretag		57 100	34 334
Skattefordringar		11 036	17 103
Övriga fordringar		51 564	10 331
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	18 999	80 967
		194 729	177 073
Kassa och bank		149 199	206 379
Summa omsättningstillgångar		343 928	385 592
SUMMA TILLGÅNGAR		1 774 683	1 777 327

Moderföreningens balansräkning

Belopp i tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Fritt eget kapital			
Eget kapital		50 958	50 958
Fria reserver		918 296	898 989
Årets resultat		17 394	19 307
Summa eget kapital		986 648	969 254
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner m.m.	27	5 727	4 742
Summa avsättningar		5 727	4 742
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		108 941	150 214
Kortfristiga skulder till koncernföretag		320 835	289 193
Övriga kortfristiga skulder		18 183	13 852
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	334 349	350 072
Summa kortfristiga skulder		782 308	803 331
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 774 683	1 777 327

Moderföreningens rapport över förändring eget kapital

	Eget kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	50 958	870 198	28 791	949 947
Disposition av föregående års resultat		28 791	-28 791	0
Årets resultat			19 307	19 307
Utgående balans per 31 december 2021	50 958	898 989	19 307	969 254

	Eget kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	50 958	898 989	19 307	969 254
Disposition av föregående års resultat		19 307	-19 307	0
Årets resultat			17 394	17 394
Utgående balans per 31 december 2022	50 958	918 296	17 394	986 648

Moderföreningens kassaflödesanalys

Belopp i tkr

	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-43 864	-298
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	5 146	2 349
Erhållen ränta		2 292	4
Erlagd ränta		-806	-16
Betald skatt		6 067	-8 923
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-31 165	-6 884
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		2 140	-2 140
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 724	102 929
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseskulder		-21 023	-43 862
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-51 772	50 043
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	22	-5 408	-6 933
Ökning(-)/minskningar(+) av långfristiga fordringar		0	800
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 408	-6 133
Finansieringsverksamheten			
Erhållen utdelning		0	20 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	20 000
Årets kassaflöde		-57 180	63 910
Likvida medel vid årets början		206 379	142 469
Likvida medel vid årets slut		149 199	206 379

Noter

Not 1 allmän information

Sveriges Kommuner och Regioner, med organisationsnummer 222000-0315, är en ideell förening registrerad i Sverige med säte i Stockholm.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) är en sammanslutning för kommuner och regioner i Sverige vars verksamhet bygger på den lokala och regionala demokratin. Förbundet är en arbetsgivar- och medlemsorganisation.

Samtliga kommuner och regioner är medlemmar. Förbundet är en ideell förening och verksamheten leds av en styrelse utsedd av kongressen. Till stöd finns en kansliorganisation.

SKR företräder medlemmarnas intressen och ska med utgångspunkt i den lokala och regionala demokratin stödja dem i utvecklingen av välfärdstjänster. Förbundet har till huvuduppgift att utveckla den kommunala självstyrelsen med stort handlingsutrymme och stark medborgerlig förankring. Insatser för att stödja medlemmarna sker framförallt genom intressebevakning, verksamhetsutveckling samt rådgivning och service.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Föreningen tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 ”Årsredovisning och koncernredovisning” ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen SKR och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföreningen direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföreningen inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget. Se avsnitt ”Rörelseförvärv” nedan för redovisning av förvärv och avyttring av dotterföretag.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföreningens ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapital-instrument och utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskillning, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- pensionsförpliktelser fastställs enligt K3 kapitel 28 ”Ersättningar till anställda”,
- uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder fastställs enligt K3 kapitel 29 ”Inkomstskatter”,

- skulder för aktierelaterade ersättningar fastställs enligt K3 kapitel 26 ”Aktierelaterade ersättningar”,
- immateriella tillgångar utan aktiv marknad, samt
- ansvarsförbindelser vilka värderas enligt K3 kapitel 21 ”Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar”.

En avsättning som avser utgifter för omstrukturering av den förvärvade enhetens verksamhet ingår i förvärvsanalysen endast i den utsträckning som den förvärvade enheten redan före förvärvstidpunkten uppfyller villkoren för att få redovisa en avsättning.

Värdering av minoritetens andel av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten

Vid förvärv av färre än samtliga andelar av den förvärvade enheten läggs värdet av minoritetens andel till anskaffningsvärdet. Minoritetens andel av den förvärvade enhetens tillgångar och skulder, inklusive goodwill eller negativ goodwill värderas till verkligt värde.

Goodwill och negativ goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen. Om skillnaden är negativ, ska värdet på identifierbara tillgångar och skulder omprövas. Negativ goodwill som motsvarar förväntade framtida förluster intäktsförs i takt med att förlusterna uppkommer. Negativ goodwill som motsvarar verkligt värde på icke monetära tillgångar upplöses i resultaträkningen under tillgångarnas kvarvarande vägda genomsnittliga nyttjandeperiod. Den del av negativ goodwill som överstiger de identifierbara icke-monetära tillgångarnas verkliga värde redovisas direkt i resultaträkningen. Se även avsnitt Goodwill nedan.

Förändringar i innehavet

Förvärv eller avyttring av andelar i företag som är dotterföretag såväl före som efter förändringen anses vara en transaktion mellan ägare och effekten av transaktionen redovisas direkt i eget kapital.

Förvärvas ytterligare andelar i ett företag som inte är dotterföretag så att bestämmande inflytande uppkommer, anses de ursprungliga andelarna i koncernredovisningen

avyttrade. Den vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, redovisas i koncernresultaträkningen.

När moderföreningen förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, anses samtliga andelar avyttrade och den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapitel 11 "Finansiella instrument" värderade utifrån anskaffningsvärdet.

Goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till mellan 5 år.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas det redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

Andelar i intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20 till 50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Inera AB redovisas som ett intresseföretag trots att ägarandelen överstiger 50 procent,

vilket beror på att övriga ägare, enligt avtal, tillsammans har ett bestämmande inflytande över bolaget.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretaget inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget, minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal förpliktelse eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Redovisar intresseföretaget kommande räkenskapsår vinst ska ägarföretaget redovisa sin andel av vinster först när dessa överstiger andelen av de förluster som inte har redovisats av ägarföretaget.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures" i koncernens resultaträkning.

Förändringar i innehavet

Förvärvas ytterligare andelar i ett företag som såväl före som efter förvärvet är intresseföretag, värderas de andelar som ägdes före förvärvet inte om. Avyttras andelar i ett intresseföretag så att betydande inflytande inte längre föreligger, anses samtliga andelar som avyttrade och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapitel 11 Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

För information om koncernens intäktsfördelning per verksamhetsområde hänvisas till not 6 nedan.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller utövar någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt
- det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas i enlighet med BFNAR 2012:1, vilket innebär att endast det inflöde av ekonomiska fördelar som en förening erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning får redovisas som intäkt. Bidrag som endast vidareförmedlas redovisas över balansräkningen.

Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller beräknas få.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Leasetagare

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Leasegivare

Leasingintäkter vid operationella leasingavtal intäktsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar som hänförs till objektet minskar över tiden.

Utländsk valuta

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda planer

För förmånsbestämda pensionsförpliktelser har företaget en förpliktelse att lämna överenskomna ersättningar till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt risken att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk)

SKR:s förmånsbestämda pensionsförpliktelser är tryggade genom SKR Pensionsstiftelse. En avsättning redovisas endast om stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det

redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 3-5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter

inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången tas i bruk.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Aktiverade utvecklingskostnader	20-33 %
Programvaror	20 %
Goodwill	20 %

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	1,5-3 %
Inventarier och installationer	20-33 %

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som

uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar bolagen i koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande tio åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till anskaffningsvärde.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till anskaffningsvärde.

Derivatinstrument

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärdet enligt 11 kapitlet BFNAR 2012:1. Anskaffningsvärdet bestäms utifrån transaktionspriset inklusive direkta transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och skulder tas upp i balansräkningen när bolaget blir bundet till instrumentets avtalsmässiga villkor. Derivatinstrument värderas enligt grundregeln till lägsta värdets princip efter det första redovisningstillfället såvida säkringsredovisning inte tillämpas.

Fastighetsverksamheten finansierar en del av genomförda investeringar med lån. För att reducera osäkerheten beträffande den framtida räntekostnaden för moderbolaget Slussgården AB och fastighetskoncernens upplåning till rörlig ränta säkras dessa ränterisker genom ränteswappar och räntetak (cap). Dessa säkringar uppfyller kriterierna för säkringsredovisning vilket innebär att resultatpåverkan av dessa säkringar redovisas i resultatet i samband med att de realiserar.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser framgår av not.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Värdering av förvaltningsfastigheter

Koncernen redovisar sina förvaltningsfastigheter till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. De förvaltningsfastigheter som innehåses av Slussgården Jupiter AB, Slussgården Saturnus AB samt Slussgården Överkikaren AB har så stora bedömda övervärden att värdeförändringar på dessa ej bedöms få genomslag på koncernens finansiella rapportering. Enligt K3-regelverket har nyttjandetider för fastigheternas olika komponenter bedömts utifrån anskaffningsår och förväntad livslängd kombinerat med okulära besiktningar. Moderbolagets personal utöver därtill löpande tillsyn av fastigheterna varvid förändringar i livslängder skall kunna identifieras och åtgärdas på ett tidigt stadium.

Finansiella instrument

Koncernen värderar sina finansiella placeringar till lägsta värdets princip. Marknadsvärdet av tillgångarna var per bokslutdatum 39 mkr högre än anskaffningsvärdet. Medan koncernens aktieinnehav delvis är exponerat mot valutakursförändringar i dollar och euro är samtliga ränteinnehav denominerade i svenska kronor

Kund- och hyresfordringar

Koncernens kund- och hyresfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta. Kreditrisk och motpartsrisken i fordringarna är låg då fordringarna dels är fördelade på många parter och dels då fordringarna avser kunder verksamma inom offentlig sektor.

Räntebärande skulder

Bolaget har externa krediter, vilka löper med en rörlig ränta. Riskexponeringen avseende ökade marknadsräntor har säkrats genom derivatkontrakt i form av räntewappar.

Not 4 Derivat och finansiella instrument

Koncernen innehar derivatkontrakt i form av ränteswappar. Det verkliga värdet av dessa derivat uppgår till ett totalt belopp om 2 541 (-2 765) tkr.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Koncernen bedriver endast verksamhet i Sverige och är därigenom inte exponerad för valutarisk förutom i ringa omfattning. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från utländska aktiefonds innehav i SKR Kapitalförvaltning AB.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernens är främst exponerad för ränterisk genom sin lånefinansiering och sina räntebärande instrument.

Not 5 Bidrag moderföreningen

Moderföreningen	2022	2021
Statliga bidrag	505 054	561 794
Intäkter från regioner	3 045	3 033
Övriga bidrag	11 062	14 605
Summa	519 161	579 432

Statliga bidrag hänförligt till avtal med statliga myndigheter gällande projekt och utvecklingsarbetet där förbundet medverkar aktivt redovisas över resultaträkningen.

Statliga bidrag där förbundet endast agerar som en förmedlare redovisas över balansräkningen. Detta innebär att av de totala statliga bidragen på 2 221 823 tkr (2 332 478 tkr) redovisas endast 505 054 tkr (561 794 tkr) över resultaträkningen. Resterande del bokförs direkt över balansräkningen.

Not 6 Nettoomsättning per rörelsegren

Koncernen	2022	2021
Kvalitetssäkringsverksamhet	42 627	37 614
Utbildningsverksamhet	16 622	12 059
Bistandsverksamhet	612	983
Fastighetsverksamhet	126 984	119 815
Tidningar/skrifter	784	274
Handels- och förlagsverksamhet	30 307	21 237
Upphandlingsverksamhet	230 772	172 967
Konferensverksamhet	53 771	40 932
Konsultverksamhet	85 443	85 396
Summa	587 922	491 277

Moderföreningen	2022	2021
Konferensverksamhet	53 771	40 932
Konsultverksamhet	48 030	47 859
Skrifter, kommissionsförsäljning	784	274
Summa	102 585	89 065

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderföreningens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 34,4 procent (28,7 procent) av inköpen och 23,6 procent (19,8 procent) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som moderföreningen tillhör.

Not 8 Arvode och kostnader till revisorer

Koncernen	2022	2021
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	1 678	1 310
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	927	417
Summa	2 605	1 980

Moderföreningen	2022	2021
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	637	512
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	460	89
Summa	1 097	854

Not 9 Leasing

Koncernen som leasetagare	2022	2021
Förfallotidpunkt för framtida leasingavgifter		
Inom ett år	18 452	16 858
Senare än ett år men inom fem år	46 537	53 278
Senare än fem år	10 913	16 370
Betalda leasingavgifter i koncernen under innevarande år	18 589	16 858

Leasingavgifterna avser i huvudsak tomtgäldsavgifter till Stockholms stad.

Moderföreningen	2022	2021
Förfallotidpunkt för framtida leasingavgifter		
Inom ett år	78 296	93 545
Senare än ett år men inom fem år	129 851	186 716
Betalda leasingavgifter i koncernen under innevarande år	85 337	80 215

Koncernen som leasegivare	2022	2021
Förfallotidpunkt för framtida leasingavgifter		
Inom ett år	143 273	108 664
Senare än ett år men inom fem år	241 781	211 765
Senare än fem år	40 540	
Betalda leasingavgifter i koncernen under innevarande år	124 828	95 624

Leasingavgifterna avser i sin helhet Slussgårdens fastighetsuthyrningsverksamhet.

Not 10 Anställda och personalkostnader

	Koncernen	Koncernen	Moderföreningen	Moderföreningen
Medelantalet anställda*	2022	2021	2022	2021
Kvinnor	518	487	333	317
Män	235	228	154	150
Totalt	753	715	487	467

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen	Koncernen	Moderföreningen	Moderföreningen
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Styrelseledamöter				
kvinnor	30	31	12	12
män	27	26	9	9
Andra pers i ledningen inkl VD				
kvinnor	15	15	6	6
män	13	13	4	4
Totalt	85	85	31	31

	2022	2022	2021	2021
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderföreningen	337 354	152 720	318 984	119 336
(varav pensionskostnader)		(38 533)		(16 751)
Dotterföretag	162 479	69 337	144 939	70 680
(varav pensionskostnader)		(19 766)		(20 552)
Koncernen totalt (varav pensionskostnader)	499 833	222 057 (58 299)	463 923	190 016 (37 303)

* Pensionskostnaderna i moderföreningen redovisas netto efter erhållen gottgörelse från SKR Pensionsstiftelse med 35 (55) mkr.

Av moderföreningens pensionskostnader avser 0 (0) tkr gruppen styrelse och VD. Moderföreningens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår 5 728 (4 742) tkr.

Av koncernens pensionskostnader avser 1 709 (1 697) tkr gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 5 728 (4 742) tkr. Utestående pensionsförpliktelser till tidigare VD i SKR Företag AB uppgår till 7 218 tkr.

	2022	2022	2021	2021
Löner, andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda		Övriga	Styrelse	Övriga
	Styrelse och VD	anställda	och VD	anställda
Moderföreningen	12 215	325 139	10 506	308 478
Dotterföretag	8 809	153 670	8 268	136 671
Koncernen totalt	21 024	478 809	18 774	445 149
(varav tantiem o.d.)		(-)		(-)

Avgångsvederlag

Inom koncernen har avtal träffats med VD i respektive dotterbolag, varigenom VD har rätt till avgångsvederlag på 12-24 månader.

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Moderföreningen		
Utdelning från SKR företag	0	20 000
Summa	0	20 000

Not 12 Resultat från andelar i intresseföretag

	2022	2021
Koncernen		
Resultatandel i SOS Alarm Sverige AB (50 %)	7 245	-15 743
Resultatandel i KPA AB (40 %)	7 858	6 596
Resultatandel i Inera AB (51 %)	12 552	17 644
Summa	27 655	8 497

Not 13 Resultat från övriga värdepapper

	2022	2021
Koncernen		
Realisationsresultat vid försäljning av värdepapper	68 675	113 213
Utdelningar	318	341
Återföring nedskrivningar	8 887	152
Övriga finansiella intäkter	1 496	5 479
Summa	79 376	119 186

	2022	2021
Moderföreningen		
Övriga finansiella intäkter	844	0
Summa	844	0

Not 14 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2022	2021
Ränteintäkter	843	6 716
Summa	843	6 716

Moderföreningen	2022	2021
Ränteintäkter övriga	3 538	-384
Summa	3 538	-384

Not 15 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2022	2021
Ränteintäkter	-18 730	-4 260
Ränteintäkter räntederivat	-836	-3 061
Övriga finansiella kostnader	-2 799	-348
Summa	-22 365	-7 670

Moderföreningen	2022	2021
Ränteintäkter övriga	-11 622	-10
Summa	-11 622	-10

Not 16 Skatt på årets resultat

Koncernen	2022	2021
Aktuell skatt	-31 140	-33 249
Skatt hänförlig till tidigare år	1 660	0
Uppskjuten skatt	-1 111	-10 272
Skatt på årets resultat	-30 591	-43 521

Avstämning årets skattekostnad	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	183 863	225 095
Skatt beräknad enligt svensk skattesats	-25 820	-46 359
Skatteeffekt avseende:		
Resultatandelar enligt kapitalandelsmetoden	5 697	-1 061
Avskrivning av koncernmässiga övervärden	1 244	1 952
Ej skattepliktiga intäkter	47 820	54 573
Övriga ej avdragsgilla intäkter	419	-1 410
Skatt på schablonintäkter	-613	-1 705
Avdrag kopplat till det utvidgade reparationsbegreppet (URB)	0	2 544
Ändrad skattesats uppskjuten skatt	0	137
Ej redovisade underskottsavdrag	-59 431	-53 637
Ianspråkstagande av underskottsavdrag	49	1 445
Summa	-30 635	-43 521
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	44	0
Årets redovisade skattekostnad	-30 591	-43 521
Effektiv skattesats	16,6 %	19,3 %

Moderföreningen	2022	2021
Avstämning årets skattekostnad		
Redovisat resultat före skatt	17 394	19 307
Skatt beräknad enligt svensk skattesats	-3 583	-3 977
Skatteeffekt avseende:		
Ej skattepliktiga intäkter	47 810	58 698
Övriga ej avdragsgilla intäkter	1 409	-1 086
Ej redovisade underskottsavdrag	-45 636	-53 635
Summa	0	0
Effektiv skattesats	0,0 %	0,0 %

Not 17 Programvaror

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	35 303	34 394
Omklassificering (licenser)	0	-625
Nyanskaffningar	7 620	1 534
Summa	42 923	35 303
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-22 076	-16 521
Omklassificering (licenser)	0	202
Avyttringar och utrangeringar	0	-1
Årets avskrivningar enligt plan	-5 780	-5 757
Summa	-27 856	-22 076
Planenligt restvärde vid årets slut	15 067	13 227
Moderföreningen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	625
Omklassificering	0	-625
Summa	0	0
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	0	-3
Omklassificering	0	3
Summa	0	0
Planenligt restvärde vid årets slut	0	0

Not 18 Licenser

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	625	0
Omklassificering	0	625
Nyanskaffningar	526	0
Summa	1 151	625
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-212	0
Omklassificering (licenser)	0	-212
Årets avskrivningar enligt plan	-305	0
Summa	-517	-212
Planenligt restvärde vid årets slut	635	413
Moderföreningen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	625	0
Omklassificering	0	625
Nyanskaffningar	526	0
Summa	1 151	625
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-212	0
Omklassificering	0	-212
Årets avskrivningar enligt plan	-305	0
Summa	-517	-212
Planenligt restvärde vid årets slut	635	413

Not 19 Goodwill

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	9 039	9 039
Summa	9 039	9 039
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-8 772	-8 580
Årets avskrivningar enligt plan	-192	-192
Summa	-8 964	-8 772
Planenligt restvärde vid årets slut	75	267

Not 20 Byggnader och mark

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 365 219	1 325 160
Nyanskaffningar	5 429	750
Omklassificering (pågående nyanläggningar)	22 169	39 426
Avyttringar och utrangeringar	0	-117
Summa	1 392 817	1 365 219
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-463 045	-431 969
Avyttringar och utrangeringar	0	48
Årets avskrivningar enligt plan	-27 944	-31 124
Summa	-490 989	-463 045
<u>Uppskrivningar</u>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	57 500	57 500
Summa	57 500	57 500
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-25 327	-24 175
Årets avskrivning enligt plan	-1 152	-1 152
Summa	-26 479	-25 327
Planenligt restvärde vid årets slut	932 849	934 347

Marknadsvärden fastigheter

Verkligt värde för koncernens förvaltningsfastigheter har fastställts genom extern värdering av Forum Fastighetsekonomi AB, Savills Sweden AB och Newsec Advice AB som i förhållande till bolagen är ett oberoende värderingsinstitut.

Värderingen har skett enligt kassaflödesmetoden. En kassaflödeskalkyl upprättas för att kunna beräkna värdet av de framtida nyttor en fastighet genererar. Kalkylen är uppbyggd utifrån en nusummeberäkning av driftnetton under en begränsad kalkylperiod samt en nuvärdeberäkning av ett restvärde vid kalkylperiodens slut.

Koncernens marknadsvärden fördelar sig enligt följande:	2022-12-31	2021-12-31
Slussgården Jupiter AB	1 005 000	1 013 000
Slussgården Övervikaren AB	2 030 000	1 980 000
Slussgården Saturnus AB	1 270 000	1 276 000
Slussgården Högberga	155 000	138 000
Slussgården Hantverkshuset AB	578 000	500 000
Slussgården Sandbacken AB	310 000	328 000
Marknadsvärden totalt	5 348 000	5 235 000
Bokfört värde	932 849	934 347
Bedömt övervärde	4 415 151	4 300 654

Not 21 Förbättringsutgifter på annans fastighet

Moderföreningen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 613	4 613
Summa	4 613	4 613
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-4 549	-3 626
Årets avskrivningar enligt plan	-64	-923
Summa	-4 613	-4 549
Planenligt restvärde vid årets slut	0	64

Not 22 Inventarier och installationer

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	270 123	198 979
Nyanskaffningar	7 369	16 933
Omklassificering (från pågående nyanläggningar)	46 585	57 235
Avyttringar och utrangeringar	-1 847	-3 024
Summa	322 230	270 123
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-117 535	-95 664
Avyttringar och utrangeringar	1 386	2 104
Årets avskrivningar enligt plan	-30 029	-23 975
Summa	-146 178	-117 535
Planenligt restvärde vid årets slut	176 053	152 588

Moderföreningen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	15 242	8 309
Nyanskaffningar	4 882	6 933
Summa	20 124	15 242
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-6 445	-4 576
Årets avskrivningar enligt plan	-3 791	-1 869
Summa	-10 236	-6 445
Planenligt restvärde vid årets slut	9 888	8 797

Not 23 Pågående nyanläggningar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	77 481	27 835
Nyanskaffningar	200 827	155 386
Kostnadsförda delar av projekt	-8 848	-9 076
Omklassificeringar (till inventarier och installationer)	-46 585	-57 235
Omklassificering (till byggnader och mark)	-22 169	-39 429
Summa	200 706	77 481

Not 24 Andelar i koncernföretag

Moderföreningen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 200 692	1 200 693
Lämnat aktieägartillskott	46 498	0
Bokfört värde vid årets slut	1 247 190	1 200 693

Dotterföretag	Resultat	Eget kapital	Antal andelar	Bokfört värde
Akkumulerade anskaffningsvärden				
SKR Företag AB, 556117-7535, 100 %	76 980	1 564 539	650 000	289 746
SKR Kapitalförvaltning AB, 556615-2657, 100 %	57 538	1 421 751	1 000	957 444
Bokfört värde vid årets slut				1 247 190

Not 25 Andelar i intresseföretag

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	381 272	386 424
Förvärv/avyttring av intresseföretagsandelar	-43	0
Lämnat aktieägartillskott	-10 000	0
Årets resultatandel	27 655	8 497
Erhållen resultatandel	0	-13 650
Bokfört värde vid årets slut	398 884	381 272

Koncernens innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag, org.nr. säte	Resultat	Eget kapital	Antal andelar	Bokfört värde
KPA AB, 556526-8694, Stockholm	19 645	248 993	40%	99 123
SOS Alarm AB, 556159-5819, Stockholm	14 490	320 197	50%	168 600
Inera AB, 556559-4320, Stockholm	24 636	239 663	51%	131 162
Summa				398 884

Not 26 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	SKR 2022	SKR 2021	Totalt SKR- koncernen 2022	Totalt SKR- koncernen 2021
Ingående ack anskaffn.värde				
Räntebärande instrument	182 992	182 027	903 369	875 045
Svenska aktiefonder och certifikat			319 010	204 868
Utländska aktiefonder och certifikat			226 285	223 654
Absolutavkastande investeringar			109 217	108 855
Aktier och andelar samt övrigt	22	22	61	61
Summa	183 014	182 049	1 557 941	1 412 483
Inköp				
Räntebärande instrument			136 030	27 899
Svenska aktiefonder och certifikat			32 503	216 526
Utländska aktiefonder och certifikat			94 735	2 630
Absolutavkastande investeringar			0	40 077
Summa			263 267	287 133
Försäljning				
Räntebärande instrument			-53 921	-440
Svenska aktiefonder och certifikat			-819	-102 384
Utländska aktiefonder och certifikat			-70 810	0
Absolutavkastande investeringar			-74 773	-39 715
Summa			-200 324	-142 539
Nedskrivning	-10 816		-10 816	-384
Utgående ack anskaffn.värde	172 198	182 049	1 610 069	1 556 694
Utgående balans	172 198	182 049	1 610 069	1 556 694
Marknadsvärde	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Räntebärande instrument	173 020	181 745	962 143	949 715
Svenska aktiefonder och certifikat			365 991	441 026
Utländska aktiefonder och certifikat			289 055	384 873
Absolutavkastande investeringar			31 488	106 884
Aktier och andelar samt övrigt	22	22	61	61
Summa	173 042	181 767	1 648 738	1 882 559

Not 27 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Pensionsskuld	12 945	16 042
Summa	12 945	16 042

Moderföreningen	2022-12-31	2021-12-31
Avsättningar	5 727	4 742
Summa	5 727	4 742

Moderföreningen

Förbundets pensionsåtaganden uppgick vid årsskiftet till 1 222 (1 263) mkr. Dessa åtaganden tryggas genom medel avsatta till pensionsstiftelse, vars tillgångar uppgick till 1 427 (1 682) mkr enligt marknadsvärdering.

Not 28 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Övriga temporära skillnader	0	2 544
Summa	0	2 544
Uppskjuten skatteskuld		
Temporär skillnad fastigheter	7 242	5 487
Obeskattade reserver	58 085	58 895
Summa	65 327	64 382

Moderföreningen

På resultatet i moderföreningen utgår ingen skatt till följd av tidigare skattemässiga underskott. Dessa underskott har inte tagits upp som tillgång i balansräkningen.

Not 29 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader	19 621	25 411
Upplupna intäkter	35 610	91 788
Summa	55 231	117 199
Moderföreningen	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader	10 931	16 281
Upplupna intäkter	8 068	64 686
Summa	18 999	80 967

Not 30 Långfristiga skulder

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	474 929	346 808
Deposition från hyresgäster	1 349	1 248
Summa	476 278	348 056
Senare än ett år, men inom fem år	474 929	247 869
Efter fem år	1 349	100 187
Summa	476 278	348 056

Kortfristiga skulder till kreditinstitut, som förfaller inom ett år, uppgår till 104 633 (243 254) tkr

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	61 876	60 552
Förutbetalda hyror	35 446	28 509
Förutbetalda projektmedel	277 101	283 171
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	64 264	58 399
Summa	438 687	430 631

Moderföreningen	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	42 453	41 060
Förutbetalda projektmedel	277 101	283 171
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14 795	25 842
Summa	334 349	350 072

Not 32 Ställda säkerheter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut		
Uttagna pantbrev	492 113	354 535
Summa	492 113	354 535

Samtliga uttagna pantbrev finns i eget förvar.

Not 33 Eventualförpliktelser

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Förlusttäckningsgaranti för intresseföretag	35 000	35 000
Summa	35 000	35 000

Moderföreningen	2022-12-31	2021-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	579 562	590 062
Summa	579 562	590 062

Koncernmodern Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, har gått i borgen gentemot SEB och Nordea avseende koncernbolagens utestående krediter och räntederivat. SKR har även ett borgensåtagande för Adda Inköpscentrals kredit hos Kommuninvest. Krediten är utnyttjad 2022.

Not 34 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2022	2021
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	65 402	62 211
Nedskrivning varulager	12 763	21 264
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	262	613
Kostnadsbörda pågående projekt	8 849	9 076
Förändring av avsättningar	-3 097	2 615
Resultatandel i intresseföretag	-27 655	-8 497
Uppskrivning av kortfristig placering	0	152
Summa	56 525	87 434

Moderföreningen	2022	2021
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	4 161	3 000
Förändring avsättningar	985	-651
Summa	5 146	2 349

Not 35 Betald inkomstskatt

Koncernen	2022	2021
Aktuell skattekostnad	-29 480	-33 249
Förändring av skattefordran/-skuld	3 934	-20 568
Förändring av uppskjuten skatt	2 378	-179
Summa	-23 168	-53 996

Not 36 Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Koncernens börsexponerade tillgångar återfinns inom SKR Kapitalförvaltning. Per den 16 februari 2023 hade den totala portföljens marknadsvärde ökat med 4,4 procent eller ca 65 mkr sedan årsskiftet. Under år 2023 förväntas Sveriges BNP sjunka och svensk ekonomi är på väg in i en lågkonjunktur. Att förutspå när fond- och aktiekurser vänder upp mer varaktigt, räntan stabiliseras samt energipriser och valutakurser vänder ner är en utmaning för alla som lämnar prognoser. Innan inflationen stabiliseras, vilket ser ut att dröja, kommer Riksbanken inte vilja sänka styrräntan och hur länge det dröjer råder det fortsatt delad uppfattning om. Räntenivåer som kvarstår på aktuell nivå eller höjs ytterligare första halvåret 2023 och sänks tidigast 2024 är vad flest prognoser indikerar i dagsläget.

Börsen brukar ligga 2-3 kvartal före konjunkturen och kurserna vänder ofta upp i god tid innan företagsvinsterna. Börsen är just nu svår att spå och vintern förväntas bli skakig medan marknaden söker nytt jämviktsläge och kurserna påverkas starkt av rådande nuläge. Andra halvåret 2023 bör bli bättre när inflationen stabiliseras och börjar sjunka och marknadsräntorna likaså långsamt sjunker. Allt detta förutsätter dock att inte den ryska invasionen av Ukraina urartar och sprider sig ytterligare. Då kan både real och finansiell utveckling bli betydligt värre.

Not 37 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Balanserade vinstmedel	918 296 428
Årets resultat	17 393 095
Summa	935 689 523
dispenserar så att	
i ny räkning överförs	935 689 523
Summa	935 689 523

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Peter Danielsson Ordförande	Carola Gunnarsson 1:e vice ordförande	Anders Henriksson 2:e vice ordförande
Carl-Johan Sonesson	Irene Svenonius	Mikael Johansson
Marith Hesse	Fredrik Ahlstedt	Mari-Louise Wernersson
Bengt Germundsson	Helene Odenljung	Peter Olofsson
Katrin Stjernfeldt Jammeh	Helena Stenberg	Boel Godner
Helen Eliasson	Emil Broberg	Linda Fleetwood
Karin Thomasson	Michael Rosenberg	Martin Kirchberg
Palle Lundberg Verkställande direktör		

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning och koncernredovisning har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Kenneth Strömberg	Leif Sandberg	Carl-Olof Bengtsson
Ernst & Young AB		
Mikael Sjölander Auktoriserad revisor		

Revisionsberättelse

Till kongressen i Sveriges Kommuner och Regioner, org.nr 222000–0315.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveriges Kommuner och Regioner för räkenskapsåret 2022. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att kongressen fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten ”De auktoriserade revisorernas ansvar” samt ”De förtroendevalda revisorernas ansvar”.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsd i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-22 och 81-94.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av

oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi

ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Sveriges Kommuner och Regioner för räkenskapsåret 2022.

Vi tillstyrker att kongressen beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet ”Revisorns ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisorssed i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas pro-

fessionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm det datum som framgår av våra elektroniska underskrifter

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

Kenneth Strömberg
Förtroendevald revisor

Leif Sandberg
Förtroendevald revisor

Carl-Olof Bengtsson
Förtroendevald revisor

Hållbarhetsrapport

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) är en medlems- och arbetsgivarorganisation för kommuner och regioner.

SKR ska i enlighet med förbundets stadgar verka på medlemmarnas uppdrag och med utgångspunkt i den lokala och regionala demokratin ha till huvuduppgift att utveckla den kommunala självstyrelsen med stort handlingsutrymme och stark medborgerlig förankring

- vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen nationellt och internationellt
- vara arbetsgivarorganisation
- främja och utveckla samverkan mellan medlemmarna
- med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet
- utgöra en nationell politisk arena för kommun- och regionpolitik
- vara en mötesplats för medlemmarna.

Denna hållbarhetsredovisning utgör föreningens lagstadgade hållbarhetsrapport och är en del av förvaltningsberättelsen för Sveriges Kommuner och Regioner med organisationsnummer 222000-0315. Årets hållbarhetsredovisning avser verksamhetsåret 2022.

Affärsmodell

Inledning

SKR är en sammanslutning för kommuner och regioner. Som arbetsgivar- och medlemsorganisation driver vi deras frågor och erbjuder stöd och service. SKR väcker frågor, agerar kraftfullt och bildar opinion. Förbundets uppdrag är att ge kommuner och regioner bättre förutsättningar för lokalt och regionalt självstyre. Målet är att utveckla välfärden.

SKR:s högsta beslutande organ är kongressen. Där fattas beslut om verksamhetens inriktning, vision och övergripande mål för mandatperioden.

Utifrån inriktningsdokumentet arbetar SKR:s styrelse fram årets förväntade resultat i en verksamhetsplan. Verksamhetsplanen följs upp tertialvis till styrelsen.

Styrelsen antar varje år en internkontrollplan som fokuserar på SKR:s mest väsentliga interna processer samt några identifierade riskområden. Planen revideras årligen och styrelsen ges också en årlig återrapportering.

SKR:s finansiering

Kommunerna och regionernas förbundsavgift till SKR beräknas utifrån medelskattkraften i riket samt medlemmens invånarantal. Förbundsavgiften 2022 uppgick till 531 miljoner kronor. Förbundsavgiften finansierar cirka 77 procent av förbundets verksamhet, exklusive externfinansierade projekt. Övriga intäkter kommer från sålda tjänster, det vill säga kurser, konferenser och konsultuppdrag.

Den övervägande delen av intäkterna från externfinansierade projekt avser överenskommelser med statliga myndigheter gällande projekt och utvecklingsarbete. 2022 omsatte projekten ca 525 miljoner kronor.

SKR:s leverantörer av konsultinsatser finns nästan uteslutande i Sverige, med undantag för kostnader kopplade till SKR:s kontor i Bryssel. Av SKR:s 20 största leverantörer är flertalet medlemmar som förbundet driver externfinansierade projekt tillsammans med. Även dotterbolagen SALAR International AB och Slussgården AB är med bland de största leverantörerna liksom SKR:s intressebolag KPA AB och Inera AB.

SKR som koncern

SKR bedriver verksamhet dels inom förbundet, dels i aktiebolag. SKR äger samtliga aktier i SKR Kapitalförvaltning AB och SKR Företag AB. SKR Företag AB är moderbolag för ett antal dotter- och intresseföretag. Bolagen inom koncernen ska skapa värde för SKR och dess medlemmar genom att stödja visionen ”Vi formar idéerna för välfärd och utveckling. Det framgångsrika Sverige skapas lokalt.” samt arbeta för de övergripande målen i SKR:s inriktningsdokument. Bolagen ska, på affärsmässiga grunder, bedriva verksamhet inom strategiskt och ekonomiskt viktiga områden för SKR, kommuner, regioner och deras bolag i form av varor och tjänster.

SKR Företag AB:s dotterbolag är Equalis AB (52 procent), Slussgården AB, Adda (98 procent) och SALAR International AB. SKR Företag AB:s intressebolag är KPA AB (40 procent), SOS Alarm AB (50 procent) och Inera AB (50,95 procent).

Främjande arbete

Som medlemsorganisation för alla kommuner och regioner så berör SKR:s intressebevakning, verksamhetsutveckling samt service och rådgivning på ett eller

annat sätt alla medborgare. I nästa stycke presenteras det främjande arbete kring hållbarhetsfrågor som SKR bedriver.

Agenda 2030

Agenda 2030 är FN:s 17 globala utvecklingsmål. Målen är integrerade, odelbara och utgör en viktig utgångspunkt för SKR och våra medlemmar för arbetet med ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. SKR stödjer våra medlemmar i Agenda 2030- arbetet bland annat genom arbetet med Glokala Sverige som är ett informations- och kommunikationsprojekt för Agenda 2030. Glokala Sverige är ett samarbete mellan SKR, Svenska FN-förbundet och ICLD med stöd av Sida. Från och med år 2023 deltar ytterligare 9 kommuner och regioner vilket innebär att drygt 200 kommuner och alla regioner är med i Glokala Sverige. Vidare bistår SKR sina medlemmar med hjälp av tjänsten Öppna jämförelser Agenda 2030, ett verktyg för att jämföra och analysera den pågående omställningen till en hållbar framtid i våra kommuner och regioner.

I övrigt arbetar SKR med Agenda 2030 integrerat utifrån ordinarie ansvarsområden. Något som kan nämnas är att SKR har tagit fram ett digitalt utbildningsmaterial för att ”Leda och styra för Agenda 2030” och finns även med i olika sammanhang på andra aktörers konferenser med det perspektivet. En uppföljning av tidigare undersökning av 60 kommuners måldokument utifrån Agenda 2030 har genomförts. Seminarium med temat hur förbundet ställer om till hållbarhet har hållits av SKR:s programberedning för hållbar omställning. Likaså har Mötesplats social hållbarhet, som genomförs tillsammans med Folkhälsomyndigheten, haft temat hållbar utveckling, ur ett socialt perspektiv.

Miljö

Som ett tjänsteföretag är många av de miljömässiga hänsynstaganden som görs kopplade till SKR:s kontor, köp av varor och tjänster samt de resor förbundet genomför.

Fastigheter

SKR har som hyresgäst ett nära samarbete med hyresvärden för att minimera den klimatpåverkan kontoret har. Varje dag fattar medarbetarna aktiva beslut som påverkar klimatet genom att till exempel källsortera och minska sin pappersförbrukning. Indirekt bidrar SKR som arbetsgivare också genom att bland annat prioritera miljövänliga val i våra servicebeställningar, som till exempel att cykelbud är

standardval för bud inom tullarna och att fruktkorgar ska vara ekologiska och fairtrade. Medarbetarna kan också låna cykel och elcykel för att ta sig till möten. Hyresvärden har en hållbarhetsstrategi med tillhörande hållbarhetsprogram som bland annat innehåller ett arbete för att minska energiförbrukningen (el och fjärrvärme), använda förbrukningsmaterial som är biologiskt nedbrytbart där det är möjligt, enbart köpa el från förnyelsebara källor och fortsätta minska andelen kemiska produkter i samband med städning. Fastigheten där SKR bedriver sin huvudsakliga verksamhet är miljöklassad. Sopsorteringsstationerna på våningsplanen har ersatt sopkorgar vid varje enskilt skrivbord, något som både har minskat förbrukningen av plastpåsar och förbättrat sopsorteringen redan upp på våningsplanen. I lunchrummen finns möjlighet att sortera ut matavfall som sedan förädlas av Stockholms Stad till exempelvis biobränsle och gödsel.

Under 2021 påbörjades ett arbete med att byta ut det 30 år gamla ventilationssystemet i fastigheten Överkikaren. När arbetet stod färdigt i början av 2023 hade Överkikarens luftkapacitet ökat markant. Dessutom bidrar det nya systemet till en betydande energibesparing då den har ett effektivt återvinningssystem för värme och kyla.

SKR tecknade från 1 januari 2022 ett nytt serviceavtal med hyresvärden Slussgården AB vilket innebär att all förbrukning nu är rörlig. Detta innebär att hyresvärden veckovis ser över behovet av inköp för exempelvis frukt, mjölk, kaffe, mat, engångsartiklar och hygienmaterial. Detta för att så nära som möjligt kunna följa beläggningen och därmed på ett hållbart sätt tillse att svinn minimeras. På så sätt har hyresvärden även kunnat halvera antalet leveranser till huset varje vecka.

Ett nytt våningsplan byggs på SKR:s kontorsbyggnad och arbetet färdigställs i början av 2023. På taket på den nya våningen läggs ett sedumtak vilket bland annat minskar risken för översvämning vid plötsliga skyfall, tar upp och binder föroreningar i luften samt dämpar buller. Dessutom hjälper sedumtaket till att minska energiförbrukningen tack vare sin isolerande effekt och det bidrar till den biologiska mångfalden eftersom växterna är gynnsamma för fåglar och insekter.

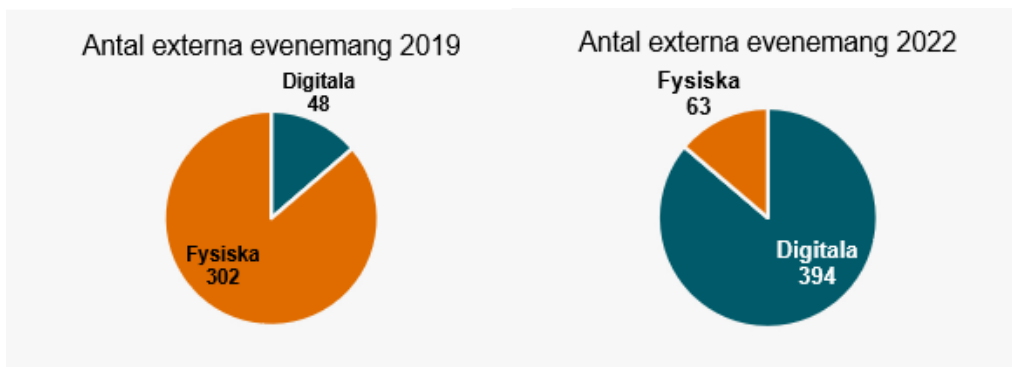
Resor

SKR har beslutade reseregler som gäller alla anställda, förtroendevalda och uppdragstagare. Målet är att resorna ska planeras så att de kan genomföras till lägsta möjliga kostnad, med minsta möjliga miljöpåverkan och med så liten belastning på den anställdes privatliv som möjligt. Enligt SKR:s reseregler ska tåg föredras då det är

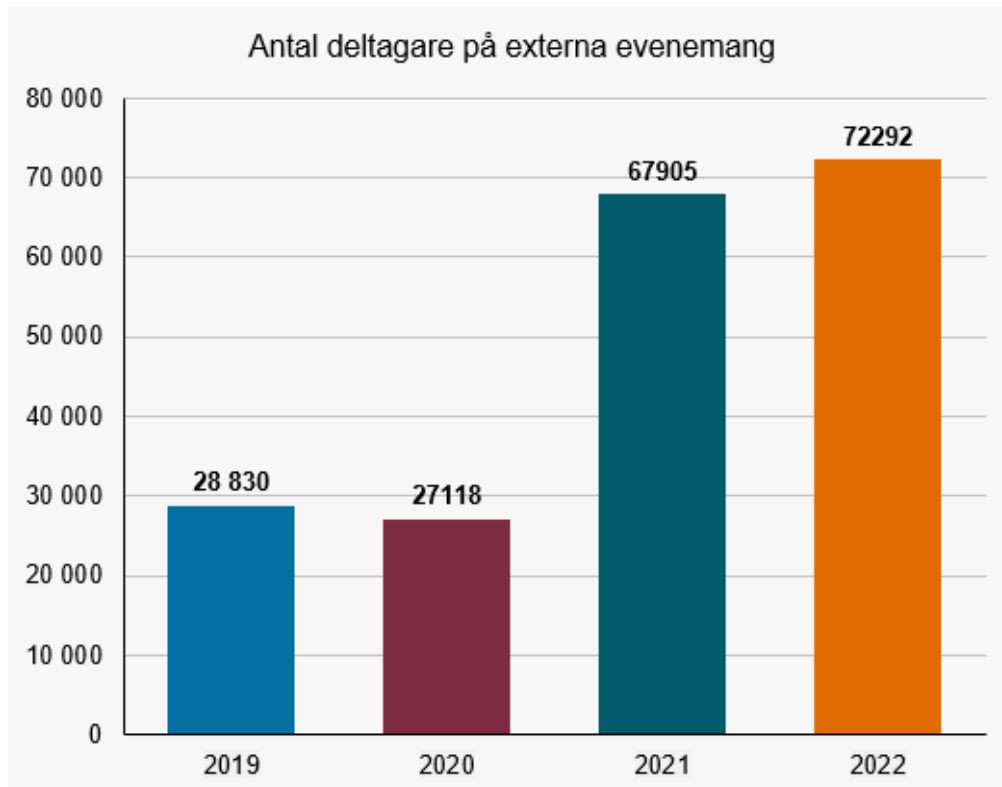
det miljömässigt bästa alternativet. Detta följs upp i samarbete med upphandlad resebyrå.

För att minimera förbundets miljöpåverkan från resor ska alltid alternativet distansmöte övervägas. Under 2022 har majoriteten av SKR:s externa arrangemang ägt rum på distans. Även de år då det inte råder pandemi webbsänder SKR i största möjliga mån sina seminarier och konferenser för att minska medlemmarnas resande till Stockholm.

Under 2022 arrangerade SKR 394 externa evenemang digitalt jämfört med 63 fysiska evenemang under samma år. Jämfört med åren innan coronapandemin har det tydligt skett en förflyttning vilket dels visar att fler av SKR:s medlemmar kan ta del av förbundets kurser och konferenser samtidigt som SKR bidrar till ett minskat resande och ett mindre klimatavtryck.



Under 2022 hade SKR 72 292 deltagare på sina externa evenemang vilket är en markant ökning jämfört med åren innan coronapandemin. Anledningen beror mycket på att flera evenemang hålls digitalt.



Klimatkompensation

Sedan 2008 klimatkompenserar SKR för sina flygresor. Under 2022 klimatkompenserade SKR för 355 ton koldioxid vilket delfinansierat två projekt i Indien, ett för framställning av bioenergi samt ett projekt för upprättande av ett solenergiverk i en stad i nordvästra Indien.

[Information om projektet Bhilwara genomfört av Atmoz Consulting AB](https://atmozconsulting.se/project/bhilwara-2/)

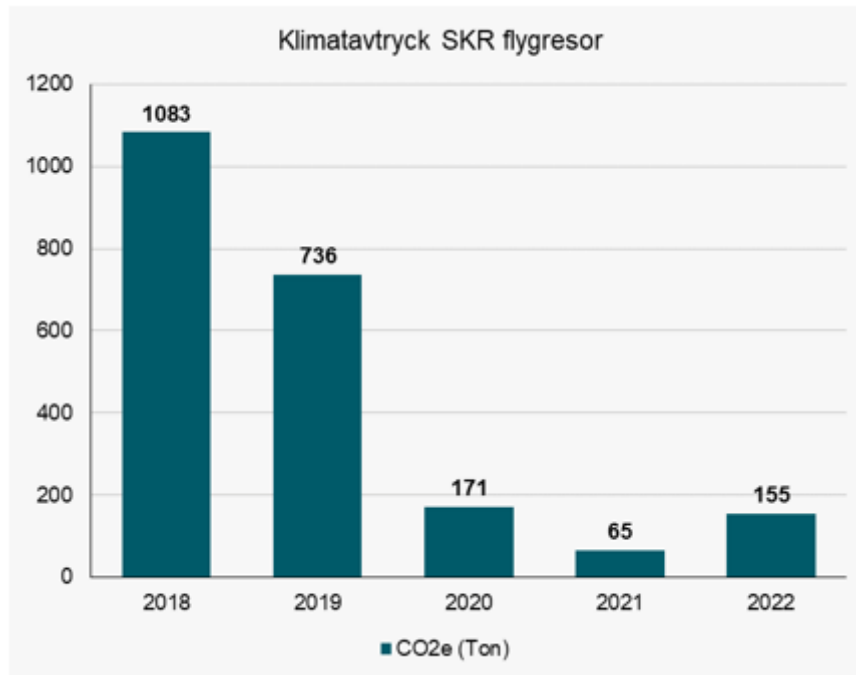
<https://atmozconsulting.se/project/bhilwara-2/>

[Information om projektet Sri Balaji genomfört av Atmoz Consulting AB](https://atmozconsulting.se/project/bhilwara-2/)

<https://atmozconsulting.se/project/bhilwara-2/>

Klimatkompensationen är en ökning från föregående år vilket är en effekt av den avstannande coronapandemin och ett ökat resande igen. Jämfört med åren innan pandemin är flygresandet på relativt låga nivåer, vilket indikerar om en ökad miljömedvetenhet och en god tillämplighet av förbundets reseregler.

Nedan tabell visar en jämförelse av SKR:s flygresors klimatavtryck i Koldioxidekvivalenter (CO₂e).



Upphandling

Vid upphandling beaktas typ av köp och vilken miljöpåverkan varan eller tjänsten kan medföra. Enligt SKR:s upphandlingspolicy ska, i möjligaste mån, miljökrav ställas på tjänster och varor, deras produktion och transport. Köp av varor och tjänster som innebär användande av miljöfarliga ämnen eller medför utsläpp av växthusgaser anses vara särskilt riskfyllda, därför har miljökrav ställts vid alla sådana upphandlingar. Vid upphandlingstillfället sker kontroll av kravuppfyllnad genom utdrag ur register samt sanningsförsäkran från anbudsgivare. Avtalsuppföljning sker kontinuerligt.

Finansförvaltning

SKR har, i sina placeringsriktlinjer, krav att de företag och organisationer i vilka kapital investeras följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag, ILO:s kärnkonventioner (avseende tvångs- och barnarbete, arbetsvillkor, likabehandling och organisationsfrihet) samt FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, miljö och korruption, FN:s Global Compact och FN:s principer för ansvarsfulla investeringar. Vidare ska investeringar baseras på god etik vilket definieras som avståndstagande från kriminalitet, respekt för seriösa affärsmetoder samt demokratiska principer.

SKR ska använda externa investeringsrådgivare som har en relevant och tydlig process för att utvärdera olika fond- och kapitalförvaltares arbets sätt inom positivt urval och ansvarsfullt ägande vad gäller hållbarhet. Positivt urval innebär kortfattat att fond-/kapitalförvaltaren aktivt väljer in bolag i portföljen som är mer hållbara eller har ett starkare hållbarhetsarbete jämfört med andra bolag. Ansvarsfullt ägande innebär i sin tur att fond-/kapitalförvaltaren proaktivt försöker påverka enskilda bolag i en mer hållbar riktning.

Från och med 2021 infördes Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) i Europa som innebär att fonder ska klassificera sig som artikel 6, 8 eller 9 enligt regelverket. Vid fondernas investeringsbeslut har artikel 8-fonder ett större fokus på de underliggande företagens hållbarhetsaspekter än artikel 6-fonder medan artikel 9-fonder har hållbarhet som mål. SKR ska välja en artikel 8-fond före en artikel 6-fond och en artikel 9-fond före en artikel 6 eller 8-fond om alternativen i övrigt bedöms som likvärdiga med avseende på underliggande exponeringar, förväntad risk och avkastning samt kostnader. Vidare ska ESG4Real-certifierade fond-/kapitalförvaltare prioriteras vid investeringsbeslut.

Genom att arbeta enligt denna process som beskrivs ovan förväntar sig SKR att portföljens risk och avkastning påverkas i en positiv riktning. SKR Kapitalförvaltning AB och SKR Pensionsstiftelse är licenserade av ESG4Real. Andelen av kapitalet som per 2022-12-31 (föregående års siffra inom parentes) är placerat enligt ESG4Real:s certifiering är för SKR Kapitalförvaltning AB ca 29 procent (46 procent) och för SKR Pensionsstiftelse cirka 31 procent (47 procent).

I dagsläget är det endast fem fondbolag i hela världen som är ESG-certifierade, vilket innebär att 30 procent av portföljen är en mycket hög siffra och detta i kombination med att alla investeringsbeslut även baseras på SFDR, så är portföljerna fortsatt att anses som mycket starka vad gäller hållbarhetsfokus. SKR samarbetar även med ytterligare en extern rådgivare som en gång per år gör en norm- och sektorbaserad granskning av portföljen. Genomgången för 2022 fortsätter visa mycket hög renhetsgrad.

Miljöpolicy

SKR saknar idag en särskild policy för miljömässig hållbarhet. Den miljömässiga hållbarheten regleras istället som delar i andra styrande dokument, exempelvis i SKR:s reseregler och i upphandlingspolicyn som statuerar att miljökrav i möjligaste mån ska ställas på tjänster och varor, deras produktion och transport.

Social hållbarhet och personal

SKR stödjer arbetet för att trygga sociala förhållanden och arbetet med personalrelaterade frågor i kommuner och regioner, bland annat genom att erbjuda expertstöd men också genom att dessa perspektiv genomsyrar allt ordinarie arbete.

För att trygga förbundets egna sociala förhållanden inom personalrelaterade frågor finns ett antal lagar, regler, riktlinjer och arbetssätt som ligger till grund för att bedriva en god arbetsmiljö för medarbetare. Arbetsmiljöarbetet på SKR syftar till att ge förutsättningar för ett positivt arbetsklimat, god hälsa och god arbetsmiljö vilket förenar en väl fungerande verksamhet med ett långsiktigt hållbart arbetsliv. En viktig del av arbetsmiljöarbetet sker genom löpande dialoger på sektioner och avdelningar. Som stöd har SKR ett arbetssätt där arbetsmiljön undersöks genom en enkät som skickas till alla medarbetare (Pulsmätning).

Den fysiska arbetsmiljön på SKR är god och inga direkta risker finns. Inom den sociala och organisatoriska arbetsmiljön är stress en riskfaktor för medarbetare och chefer. SKR:s uppdrag är brett och det arbete som bedrivs påverkar Sveriges Kommuner och Regioner. För medarbetarna innebär det ett stort tryck utifrån vilket gör att en medarbetare ständigt behöver göra prioriteringar i sitt arbete vilket kan bidra till stressrelaterade åkommor. Genom att löpande undersöka och systematiskt jobba med arbetsmiljön följs och åtgärdas risker löpande.

Personal- jämställdhet och mångfald

Kongressen har beslutat att SKR:s framgångsfaktorer - proaktiva, trovärdiga, uthålliga och kommunikativa - ska känneteckna verksamheten. Förutom lagar och kollektivavtal, är det personal- och lönepolitiken som styr arbetet med lön, lönesättning och andra personalfrågor.

Utvecklingssamtal och täta avstämningar mellan medarbetare och chef är ett av de viktigaste verktygen för att uppnå och bibehålla goda arbetsförhållanden och därmed undvika riskerna att drabbas av stressrelaterade åkommor.

I SKR:s personal- och lönepolitik beskrivs medarbetarskap och ledarskap på SKR samt lönekriterier som är direkt knuten till SKR:s identifierade framgångsfaktorer som medlems- och arbetsgivarorganisation.

SKR har skrivit under den europeiska deklARATIONEN för jämställdhet mellan kvinnor och män (CEMR-deklARATIONEN). SKR har därmed åtagit sig att jämställdhetsintegrera all sin verksamhet. Åtagandet gäller hela SKR-koncernen.

SKR som arbetsgivare arbetar tillsammans med fackliga representanter med ett förebyggande och främjande arbete för att motverka alla former av diskriminering. Arbetsmiljön inom förbundet ska vara fri från trakasserier och diskriminering och det finns väl kända rutiner detta. Arbete med aktiva åtgärder fortlöper.

Varje år genomförs en lönekartläggning i syfte att säkerställa att organisationen fortsatt har jämställda löner. Lönekartläggningen som genomfördes 2022 visar att SKR har jämställda löner.

Strategisk handlingsplan för jämställdhetsintegrering

Kongressen har i sitt inriktningsdokument gett förbundskansliet i uppdrag att stödja arbetet med jämställdhet i kommuner och regioner. SKR har tagit fram en strategisk handlingsplan för att ta sig an arbetet och kommer under 2023 följas upp av styrelsen. Enligt planen har SKR:s kansli fem generella åtaganden för jämställdhet.

1. All individbaserad data som SKR publicerar ska i möjligaste mån vara könsuppdelad. En analys av statistiken ska göras så att sakliga eller eventuella osakliga skillnader eller likheter synliggörs.
2. Jämställdhetsanalys ska göras i SKR:s projekt, överenskommelser och i andra särskilda satsningar.
3. Jämställdhetsintegrerade utbildningar och evenemang.
4. Jämställd kommunikation i text och bild
5. Synliggöra jämställdhetsperspektivet i remissvar/utredningar/beslutsunderlag

Nyckeltal medarbetare

2022 hade SKR 487 medelantal anställda, 32 procent män och 68 procent kvinnor. Medelåldern för kvinnor är 49 år och för män 49 år. Antalet sjukdagar per anställd i snitt har varit 6,78. Personalomsättningen var under 2022 9,7 procent varav en fjärdedel av dessa är pensionsavgångar.

Friskvårdsbidraget utnyttjades av 80 procent av medarbetarna vilket är en ökning med cirka 10 procent jämfört med föregående år.

Respekt för mänskliga rättigheter

SKR har sedan 2014 haft en överenskommelse med regeringen kring att stärka kunskapen om mänskliga rättigheter hos medlemmarna med fokus på lednings och styrning. Inom ramen för det arbetet har SKR bland annat tagit fram en grundläggande

utbildning i mänskliga rättigheter. Den ger kunskap om varför mänskliga rättigheter är grundläggande i all offentlig verksamhet, vad mänskliga rättigheter innebär, hur de regleras och vilka skyldigheter det medför för det offentliga och hur de mänskliga rättigheterna kan respekteras, skyddas och främjas i den dagliga verksamheten.

Ett fokus inom överenskommelsen har också varit att sprida kunskap om mänskliga rättigheter inom SKR för att säkerställa kontinuitet och långsiktighet i arbetet.

Arbetsgivarorganisation

SKR är landets största arbetsgivarorganisation och tecknar centrala kollektivavtal för över en miljon medarbetare i kommuner och regioner. Genom att skapa attraktiva villkor och erbjuda intressanta jobb kan arbetsgivare attrahera medarbetare med rätt kompetens och trygga kompetensförsörjningen för framtidens välfärd.

SKR arbetar med frågor som rör kollektivavtal, löner, pensioner och försäkringar, arbetsrätt, arbetsmiljö och hälsa samt ledarskap, personal- och kompetensförsörjning. Samma bärande principer som förbundet arbetar för hos kommuner och regioner gäller för SKR som arbetsgivare.

Demokratiutveckling i andra länder

Genom dotterbolaget SALAR International arbetar SKR med att stödja decentralisering och lokal demokrati samt lokal liksom regional förvaltning främst i länder med reformbehov

Upphandling

SKR:s största risker i förhållande till social hållbarhet och mänskliga rättigheter föreligger vid köp av varor och tjänster. För att säkerställa att SKR:s kontrakt fullgörs av arbetstagare som har skäliga arbetsvillkor samt minska risken för snedvridning av konkurrensen genom social dumpning ställer SKR krav på arbetsrättsliga villkor för lön, semester och arbetstid i nivå med kollektivavtal i upphandlingar där det är behövligt. Samtliga kontrakt omfattar även en antidiskrimineringsklausul. Kontroll av kravuppfyllnad sker vid upphandlingstillfället genom utdrag ur register, samt genom inhämtande av sanningsförsäkran och andra intyg från anbudsgivare. Avtalsuppföljning sker kontinuerligt.

Övriga insatser

Bland övriga insatser för att arbeta för mänskliga rättigheter finns likabehandlingsplanen som en del av arbetet med jämställdhet och mångfald, samt att

SKR i sina placeringsriktlinjer uttalat att hänsyn ska tas till internationella normer för miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och korruption.

Motverkande av korruption

Som verksamma i kommuner och regioner finns ett särskilt ansvar mot medborgarna att bekämpa mutor och andra former av korruption samt att i övrigt upprätthålla kraven på saklighet och opartiskhet. På så sätt rubbas inte medborgarnas förtroende och rättssamhället försvaras och stärks. Detta lägger ett stort ansvar på var och en av oss.

Mutor och jäv

Det är viktigt att förbundet aldrig sammankopplas med mutor och jäv. En anställd eller förtroendevald i förbundet ska inte ens kunna misstänkas för att låta sig påverkas av ovidkommande önskemål eller hänsyn i sitt arbete. Publikationen ”Om mutor och jäv” som SKR tagit fram är en vägledning för anställda inom kommuner och regioner som ger en förklaring till hur lagen ser på mut- och jävsituationer. Det regleras i SKR:s beslutsordning att det som står i vägledningen för SKR:s medlemmar även gäller anställda och förtroendevalda inom SKR.

SKR har tagit fram en e-utbildning som vänder sig till förtroendevalda och tjänstemän i kommuner och regioner. En e-utbildning om korruptionsbekämpning och ämbetsmannarollen publicerades våren 2021 och används av såväl externa personer som medarbetare på SKR.

Under 2021 började SKR arbeta med framtagandet av en visselblåsarfunktion för SKR vilken gick i drift 17 juli 2022. Under året har inga ärenden rapporterats in i visselblåsarfunktionen.

Internationella utvecklingsprojekt

Alla projektansökningar som SKR tillsammans med SALAR International AB tar fram innehåller en riskbedömning angående korruption samt hur detta ska hanteras och motarbetas. I projekt som finansieras av Sida är detta också ett av de områden som regleras i de allmänna villkoren bilagda i avtalet mellan Sida och SKR. Då förbundet bedriver flera projekt i länder med stora korruptionsproblem är detta ett fokusområde. Uppföljning sker löpande, t.ex. i samband med uppföljning av den allmänna riskbedömningen i varje projekt, samt i samband med årlig revision och slutrevision av projekten. Vidare finns det specifika riktlinjer för antikorruption, bedrägerier och intressekonflikter i den uppförandekod som alla konsulter och personal som arbetar i

projektverksamheten ska följa. Uppförandekoden tillsammans med organisationens interna rutiner utvärderas och utvecklas löpande för att effektivisera den finansiella hanteringen i att motverka och upptäcka risker. Under de senaste åren har SALAR International arbetat med att förstärka det interna arbetet med anti-korrupsionsfrågorna, bland annat genom utarbetande av en antikorrupsionspolicy, handlingsplan på området m.m. Detta arbete kommer att färdigställas under 2023 genom att en antikorrupsionspolicy antas och implementeras. SKR rapporterar alla fall av misstänkt eller faktisk korrupcion eller bedrägeri direkt till Sida.

Den finansiella hanteringen av medel görs i de allra flesta fall av SALAR Internationals ekonomiavdelning i Stockholm. I de fall förskottsbetalningar till samarbetspartner i projektländer äger rum finns det särskilda riktlinjer och mekanismer för den finansiella hanteringen vilka är stipulerade i samarbetsavtal mellan SKR, SALAR International och tredje part.

Upphandling

SKR upplyser sina medarbetare om vikten av att inte ta ovidkommande hänsyn som kan misstänkas påverka medarbetarens handlande och beslut i upphandlingar. I fall där en medarbetare har en relation till en intressent i upphandlingen eller om medarbetaren på annat sätt har ekonomiska intressen i saken ska medarbetaren avstå från att delta i hanteringen av ärendet. Även andra omständigheter som kan rubba förtroendet för någons opartiskhet ska beaktas. Publikationen "Om mutor och jäv" gäller även för SKR:s förtroendevalda och anställda i upphandlingssammanhang. Under 2023 kommer en strukturerad process för att säkerställa att en jävssituation inte uppkommer i samband med upphandling att införas.

Årsredovisning 2022

SKR ska i enlighet med förbundets stadgar verka på medlemmarnas uppdrag och med utgångspunkt i den lokala och regionala demokratin ha till huvuduppgift att utveckla den kommunala självstyrelsen med stort handlingsutrymme och stark medborgerlig förankring.

Årsredovisningen för 2022 innehåller verksamhetsberättelse, en finansiell årsredovisning samt en hållbarhetsrapport.

Upplysningar om innehållet
Fanny Adebrink, fanny.adebrink@skr.se

© Sveriges Kommuner och Regioner, 2023
ISBN: 978-91-8047-109-1